



Miljø- og  
Fødevareministeriet

# Årsrapport 2020 Naturstyrelsen

Marts 2021

# Indhold

<b>1.</b>	<b>Påtegning af det samlede regnskab</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Beretning</b>	<b>4</b>
2.1	Præsentation af virksomheden	4
2.2	Ledelsesberetning	5
2.3	Kerneopgaver og ressourcer	8
2.4	Målrapportering	9
2.5	Forventninger til det kommende år	19
<b>3.</b>	<b>Regnskab</b>	<b>22</b>
3.1	Anvendt regnskabspraksis	22
3.2	Resultatopgørelse	24
3.3	Balancen	26
3.4	Egenkapitalforklaring	27
3.5	Likviditet og låneramme	27
3.6	Opfølgning på lønsumsloft	27
3.7	Bevillingsregnskabet	28
<b>4.</b>	<b>Bilag</b>	<b>29</b>
4.1	Noter til resultatopgørelse og balance	29
4.2	Indtægtsdækket virksomhed	33
4.3	Gebyrfinansieret virksomhed	33
4.4	Tilskudsfinansieret aktiviteter	33
4.5	Forelagte investeringer	34
4.6	IT-omkostninger	34
4.7	Supplerende bilag	34

# 1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Naturstyrelsen, CVR nr. 33157274 er ansvarlig for:

- § 24.74.01. Naturstyrelsen
- § 24.74.02. Salg af ejendomme
- § 24.74.03. Testcenter Østerild
- § 24.74.04. Arealforvaltning mv.
- § 24.74.06. Tilskud til oprensning
- § 24.74.07. Tilskud til natur og klimatilpasning mv.
- § 24.74.08. Puljer til diger og kystbeskyttelse mv.
- § 24.74.09. Kystbeskyttelse, havne mv.

herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2020.

## Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten

København, den 19/3 2021



---

Henrik Studsgaard  
Departementschef  
Miljøministeriet

Randbøl, den 18/3 2021



---

Peter Ilsø  
Direktør  
Naturstyrelsen

## 2. Beretning

### 2.1 Præsentation af virksomheden

Naturstyrelsen er en del af Miljø- og Fødevarerministeriet, som følge af kongelig resolution af 19. november 2020 ressortdeltes i hhv. Miljøministeriet og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Naturstyrelsen hører fremover til hos Miljøministeriet. Årsrapporten 2020 aflægges i regi af Miljø- og Fødevarerministeriet.

Styrelsen tæller ca. 660 årsværk, hvoraf ca. 138 er tilknyttet hovedkontoret i Randbøl, heraf 42 i driftscentret, og 82 er tilknyttet Kystdirektoratet i Lemvig. De øvrige medarbejdere inden for arealforvaltningen er placeret på 16 lokale enheder rundt om i hele landet.

Naturstyrelsens formål på finansloven er centreret omkring fem hovedområder:

- Naturforvaltning
- Friluftsliv
- Skov
- Ejendoms- og anden forvaltning
- Kyster og havne

Herudover kommer på finansloven de generelle fællesomkostninger, som i nedenstående er omtalt som "Ledelse og administration".

#### **Naturstyrelsen arbejder for, at natur og mennesker trives**

Naturstyrelsen løser opgaver vedrørende arealforvaltning af de statslige skove og naturområder samt beskyttelse af kysterne. Naturstyrelsen arbejder for, at natur og mennesker trives. Naturstyrelsens primære opgaver under de forskellige formål er:

*Naturforvaltning:* De statsejede naturarealer, som Naturstyrelsen forvalter, rummer en stor andel af de vigtigste naturværdier i Danmark, og styrelsens forvaltning har derfor en stor betydning for den nationale indsats for biodiversitet. Forvaltningen af skov- og naturarealerne skal bl.a. øge naturkvaliteten på naturtyperne og skabe gode levesteder for planter og dyr for derved at sikre biodiversiteten. Forvaltningen herunder udleje af naturarealer sker under hensyntagen til, at udøvelsen af aktiviteterne sikrer en balance mellem benyttelse og beskyttelse af arealerne.

*Friluftsliv:* Naturstyrelsen bidrager til udvikling af befolkningens natur- og friluftsoplevelser på de statsejede skov- og naturarealer, herunder også jagt, naturformidling og aktiviteter der medvirker til at fremme turisme og lokal vækst. Forvaltningen sker under hensyntagen til, at udøvelsen af aktiviteterne sikrer en balance mellem benyttelse og beskyttelse af arealerne. Naturstyrelsen udfører desuden natur- og friluftsp projekter både på de statsejede arealer og andre arealer, ofte i samarbejde med kommuner, fonde og frivillige.

*Skov:* Naturstyrelsen bidrager til at udmønte beslutninger om mere urørt skov i Danmark. De skovarealer, der ikke har biodiversitet som hovedformål, forvaltes efter principperne for naturnær skovdrift, og indtægten bidrager bl.a. til at understøtte styrelsens hovedformål gennem en dokumenteret bæredygtig produktion af f.eks. træ og flis. Ved skovdriften lægges der vægt på at varetage flersidige hensyn til bl.a. natur, friluftliv, kulturhistorie, miljø- og grundvandsbeskyttelse, samt på udviklings- og forsøgsvirksomhed.

*Ejendoms- og anden forvaltning:* Naturstyrelsens forvaltning af ministeriets arealer omfatter 211.000 ha og knap 2.000 bygninger fordelt over hele landet. Ejendomsforvaltningen består ud over varetagelse af driften af bygninger, tekniske anlæg og vedligehold af veje også af udleje af arealer og bygninger til forskellige formål, herunder naturskoler mv., samt en række øvrige indtægtsgivende aktiviteter. Endelig udføres myndighedsopgaver, herunder jagt- og vildtforvaltning for Miljøstyrelsen, samt tilsyn af og administration m.v. for nationalparkerne.

*Kyster og havne:* Naturstyrelsen v/Kystdirektoratet arbejder for at gøre kystzonen mere klimarobust og at beskytte mod oversvømmelser og erosion fra havet bl.a. i lyset af klimaforandringerne og varetager som del heraf den statslige kystbeskyttelsesindsats. Kystdirektoratet varetager de statslige forpligtelser i de tidligere statshavne mv., herunder foretager oprensninger i indsejlinger, bassiner og sejløb i visse havne og farvande. Kystdirektoratet indgår i stormflodsberedskaberne på Vestkysten og varetager endvidere myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven, oversvømmelsesloven og naturbeskyttelsesloven.

*Ledelse og administration:* Naturstyrelsen arbejder for en effektiv administration ud fra værdierne kontinuitet, samarbejde, omhu og handlekraft, der bl.a. skal bidrage til at sikre en ministerbetjening af høj faglig kvalitet. En decentral organisation gør det muligt at være til stede lokalt på arealerne og i projekter tæt på borgere og samarbejdspartnere.

## 2.2 Ledelsesberetning

Naturstyrelsens direktion finder overordnet årets resultat tilfredsstillende, særligt set i lyset af et meget anderledes 2020. Styrelsen har bl.a. opnået en målopfyldelse på 65 pct. af Mål- og resultatplanen, hvor flere af målenes opfyldelse har været påvirket direkte eller indirekte af Corona-pandemien. Set i relation til økonomien knytter styrelsens nettomerforbrug sig hovedsageligt til faldende indtægter fra træsalg samt reducerede indtægter fra bortforpagtning af bygninger mv. som følge af pandemien. Udgifterne er afholdt af styrelsens opsparing.

### *Faglige resultater*

2020 var for Naturstyrelsen et særligt år, hvor der på grund af Corona-pandemien kom stor opmærksomhed på styrelsens friluftsfaciliteter og borgernes muligheder for at udfolde sig i naturen. Pandemien faldt sammen med styrelsens deltagelse i partnerskabet mellem DR, Friluftsrådet og de naturhistoriske museer "Vores natur". En af de mere iøjnefaldende begivenheder i "Vores natur" var DR1s TV-serie "Vilde vidunderlige Danmark", som satte fokus på den smukke og forskelligartede natur i Danmark, og hvor Naturstyrelsen fulgte op med digital formidling samt forskellige arrangementer i naturen for borgerne. Naturstyrelsen oplevede en helt uset søgning mod naturen i foråret og den tidlige sommer 2020, hvor naturen blev anvendt til alle former for rekreative formål.

Regeringen indgik i juni 2020 aftale med Radikale Venstre, SF, Enhedslisten og Alternativet om at afsætte i alt 19,2 mio. kr. til "Sommer i naturen 2020". I aftalen blev der blandt andet afsat midler til at håndtere og understøtte den øgede tilstrømning til naturen, herunder midler til at forbedre bl.a. friluftsfaciliteter, adgangsveje, stier og afmærkninger m.v. på de statslige naturarealer. Naturstyrelsens medarbejdere har i den forbindelse ydet en stor indsats for at få danskerne ud i naturen. Der har været udvist en stor evne til med kort varsel at handle hurtigt og ændre fokus for at understøtte en udvidet anvendelse af faciliteter, arealer mv. for de mange besøgende i naturen.

Pandemien betød for mange af Naturstyrelsens øvrige medarbejdere, at hjemmearbejde blev normalen i lange perioder af året. Det har været en stor omvæltning for mange, og visse opgaver er blevet påvirket og evt. forsinket på grund af dette. Hjemmearbejdet har dog også vist et stort potentiale hos medarbejderne, der har bidraget til et digitalt kompetenceløft gennem en ændret opgavevaretagelse og anvendelse af digitale løsninger.

Samtidig med den store søgning til oplevelser i naturen blev Naturstyrelsens øvrige ordinære opgaver løst, og forvaltningen af statens skov- og naturområder fortsatte på samme vis. Nye metoder til den overordnede styring blev udviklet, bl.a. ved udvikling af koncept for naturmål og anvendelse af disse for bortforpagtede græsningsarealer som fx enge, heder og overdrev.

Ud over den løbende drift er Naturstyrelsen både hovedansvarlig for og også deltager i flere naturprojekter, bl.a. LIFE Open Woods, som har til formål at øge potentialet for biologisk mangfoldighed i skov, og hvor styrelsen arbejder sammen med fem private og offentlige partnere, herunder Skovskolen der bidrager med efteruddannelse i forvaltning af urørt skov. Det falder naturligt ind under det store fokus, der er på øget biodiversitet i Danmark og herunder de politiske beslutninger om udlægning af mere urørt skov. Ligeledes blev projektet LIFE FORFIT igangsat – et projekt, som skal understøtte arbejdet med naturnær skovdrift. Naturstyrelsen deltager i dette projekt sammen med 21 partnere, både private og offentlige, samt vores søsterorganisation i Slesvig-Holsten.

Miljøministeren indviede i oktober 2020 Ekkodalens Moser på Bornholm, hvor et stort område med moser, skov og landbrugsjord nu er naturgenoprettet for at udvikle sig til den oprindelige, våde og sammenhængende natur med en række

sjældne arter. Naturgenopretningen af Søborg Sø i Nordsjælland nåede ligeledes en milepæl i november 2020, hvor miljøkonsekvensrapporten blev sendt i offentlig høring.

I juni 2020 blev Danmarks to første naturnationalparker – Fussingø og Gribskov - udpeget. Miljøministeren var senere på året vært for interesserede borgere m.fl. på virtuelle borgermøder, hvor man kunne høre om projekterne, og næsten opleve en ægte skovvandring med de lokale skovridere som guider, dog virtuelt på grund af Corona-pandemien. De digitale møder viste, at det i nogle sammenhænge kan lade sig gøre at møde borgerne gennem de digitale medier, idet der var et flot besøgstal på streamingerne.

I juni 2020 blev desuden indgået aftale om de, på finansloven for 2020, yderligere afsatte midler til urørt skov i Danmark. Naturstyrelsen har efterfølgende udarbejdet nye kriterier for udpegning, og disse vil danne rammerne for at igangsætte omlægningen fra produktionsskov til urørt skov som opfølgning på aftalen.

Arbejdet for mere og vildere natur fortsætter de kommende år. Med aftale om natur- og biodiversitetspakken på finansloven for 2021 er der afsat yderligere midler, så der kan etableres op til 13 yderligere naturnationalparker på statens arealer. Endvidere vil der kunne udlægges yderligere urørt skov, så det vil være muligt at nå et samlet areal på knap 75.000 hektar. Fordelingen af urørt skov mellem private og statslige arealer fastlægges i begyndelsen af 2021. Naturstyrelsen har bidraget til udarbejdelsen af beslutningsgrundlag for disse store indsatser i løbet af 2020.

På kystområdet har 2020 været et skælsættende år, hvor de nye 5-årige fællesaftaler om kystbeskyttelse trådte i kraft. Der er samlet set over årene 2020-2024 afsat godt 1 mia. kr. på finansloven, og sammen med de kommunale bidrag på ca. 120 mio. kr. vil Kystdirektoratet hermed kunne opretholde sikkerheden mod klitgennembrud og oversvømmelser af det lavtliggende bagland på de strækninger, som aftalerne omfatter. Der er gennemført EU-udbud af sandfodringsopgaverne samt Kystdirektoratets oprensingsopgaver, som endte med underskrivelse af en 5 årig kontrakt. Sandfodringerne i 2020 blev påvirket af en længere proces med VVM-konsekvensvurdering og anlægstilladelse end forudsat, hvilket bevirkede, at kun godt 50 pct. af den planlagte indsats kunne gennemføres i 2020. Dette til trods var sikkerheden opretholdt ved indgangen til stormsæsonen 2020/21.

Kystdirektoratet har i 2020 udarbejdet kriterier for og offentliggjort bekendtgørelse til pulje til diger og kystbeskyttelse, hvor kommuner og digelag har kunnet ansøge om tilskud. Der er sidst på året udmøntet de første ca. 40 mio. kr. af puljens midler, hvilket vil medvirke til at beskytte øvrige udsatte kyststrækninger i Danmark. Regeringen og Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten og Alternativet har med aftale om finansloven 2021 afsat samlet 350 mio. kr. til at øge og forlænge den statslige pulje til kystbeskyttelsesprojekter og udvide kriterierne for relevante ansøgere.

Der er i Kystdirektoratet til stadighed fokus på korrekte og hurtige afgørelser på ansøgninger vedr. strand- og klitfredning. I 2020 er der arbejdet med at automatisere dele af sagsbehandlingen ved hjælp af såkaldte software-robotter, således at man fra 2021 vil kunne effektivisere visse processer i sagsgangen. Det kan både reducere risikoen for fejl ved manuelle processer og nedbringe tidsforbruget hertil pr. sag.

Klimaforandringerne fik i første del af 2020 ekstra stor fokus i Danmark, hvor der mange steder sås store oversvømmelser gennem længere tid. Kystdirektoratet bidrog i den forbindelse med vejledning, ligesom direktoratet i årets løb har bidraget i forbindelse med forarbejder frem mod igangsætning af arbejdet med regeringens klimatilpasningsplan. I relation hertil blev 2020 året, hvor redskabet Kystplanlægger – [www.kystplanlægger.dk](http://www.kystplanlægger.dk) – kunne tages i brug efter tre års intensivt udviklingsarbejde. Kystplanlægger er udviklet til kommunerne og viser risikoen for erosion og oversvømmelse på samtlige kyststrækninger i Danmark frem mod år 2120. Kystplanlægger indeholder desuden vejledende forslag til nedbringelse af risikoen. Kystplanlægger (statslig risikoanalyse og vejledning) udspringer af politisk aftale om klimatilpasning og kystbeskyttelse fra 2017.

### *Organisation*

Naturstyrelsen har i 2020, som en del af et koncernfælles initiativ, arbejdet med udvikling af forvaltningskulturen i styrelsen, herunder igangsat løbende risikohåndtering i opgaveløsningen. Formålet med initiativet er at kunne sætte fokus på de væsentligste risici i opgaveløsningen i rette tid via en systematisk gennemgang af disse. Herudover har Naturstyrelsen udviklet nye processer for digital understøttet onboarding af nye medarbejdere.

### Økonomiske resultater

Naturstyrelsen har i 2020 brugt 11,7 mio. kr. ud over den afsatte bevilling. Heraf har Naturstyrelsens arealforvaltning haft et merforbrug på ca. 21,6 mio. kr., Kystdirektoratets driftsbevilling har et merforbrug på ca. 5,6 mio.kr., mens der har været et mindreforbrug på knap -15,5 mio. kr. til oprensning.

**Tabel 1**

#### Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

<b>Hovedtal</b>			
(mio. kr.)	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 (Grundbudget)</b>
<b>Resultatopgørelse</b>			
Ordinære driftsindtægter	-751,1	-761,0	-912,0
Ordinære driftsomkostninger	755,1	832,2	872,6
Resultat af ordinær drift	4,0	71,2	-39,4
Resultat før finansielle poster	-27,5	-35,1	
Årets resultat	21,2	11,7	5,0
<b>Balance</b>			
Anlægsaktiver i alt	1.021,5	995,2	
Omsætningsaktiver	215,5	195,7	
Egenkapital	-87,8	-77,5	
Langfristet gæld	-1.046,4	-1.000,4	
Kortfristet gæld	-206,4	-201,3	
<b>Finansielle nøgletal</b>			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	68,8	71,4	
Bevillingsandel	33,4	39,4	
<b>Udvalgte KPI'er</b>			
Afskrivningsrate	36,3	37,4	
Andre driftsindtægter i forhold til ordinære driftsindtægter*	4,8	18,2	
Salg af varer og tjenesteydelser pr. årsværk	0,7	0,7	
<b>Personaleoplysninger</b>			
Antal årsværk	670,1	658,6	
Årsværkspris	0,5	0,5	

Anm.: Anlægsaktiver i alt i denne tabel = immaterielle og materielle aktiver. Omsætningsaktiver er ekskl. likvider. Det opgjorte antal årsværk i tabellen er inkl. nationalparkerne. \*) Nøgletallet i 2019 var påvirket af aktivering af Hammerhus Formidlingscenter. Omsætningsaktiver og Kortfristet gæld 2019 er justeret i forhold til opreguleringen af feriepengeforpligtelsen primo 2020.  
Vedr. tallene for Grundbudget 2021 bemærkes, at indtægter omfatter både ordinære og andre indtægter.

Kilde: Tabellen er udarbejdet med SKS som kilde, idet der dog er foretaget reklassifikation mellem omsætningsaktiver og kortfristet gæld, jf. vejledning til årsrapport 2020.

Tabel 2

## Virksomhedens hovedkonti

	(mio. kr.)	Bevilling (FL + TB)	Regnskab	Overført overskud/Videreført bevilling ultimo
<b>Drift</b>				
I alt	Udgifter	921,0	911,5	47,6
	Indtægter	-621,3	-600,1	
24.74.01. Naturstyrelsen	Udgifter	921,0	911,5	47,6
	Indtægter	-621,3	-600,1	
<b>Administrerede ordninger</b>				
I alt	Udgifter	77,8	71,4	51,7
	Indtægter	-2,5	-1,7	
24.74.03. Testcenter Østerild	Udgifter	0,0	2,8	42,7
	Indtægter	0,0	-1,6	
24.74.06. Tilskud til oprensning	Udgifter	26,5	26,4	0,0
	Indtægter	0,0	0,0	
24.74.07. Tilskud til natur og klimatilpasning	Udgifter	5,5	2,1	8,2
	Indtægter	-2,5	-0,1	
24.74.08. Puljer til diger og kystbeskyttelse mv.	Udgifter	45,8	40,0	0,8
	Indtægter	0,0	0,0	
<b>Anlæg</b>				
I alt	Udgifter	536,8	289,9	539,4
	Indtægter	-63,9	-160,4	
24.74.02. Salg af ejendomme	Udgifter	0,0	4,7	0,0
	Indtægter	0,0	-15,5	
24.74.04. Arealforvaltning	Udgifter	301,4	112,9	391,6
	Indtægter	-44,2	-125,0	
24.74.09. Kystbeskyttelse, havne mv.	Udgifter	235,4	172,2	147,8
	Indtægter	-19,7	-19,9	

Anm.: I forbindelse med bevillingsafregningen er der registreret bortfald på 0,05 mio. kr. på § 24.74.02.20. Salg af ejendomme. Naturpakken er efter 2020 fuldt finansieret, hvorfor opsparede indtægter fra 2020 bortfalder. Der er desuden sket bortfald på 1,3 mio. kr. fra § 24.74.04.30. Vand- og Naturindsats mv. som led i finansiering af oprydning af Erdkehlgraven, jf. akt 103 af 28. marts 2019, da bortfaldet ved en fejl ikke skete i 2019, som forudsat i aktstykket. Der er ydermere sket bortfald på 2,4 mio. kr. på § 24.74.07.40. Tilskud vedr. LIFE-projekter og ikke videreført tilsvarende indtægtsbevilling, idet der på kontoen har været afholdt færre udgifter og oppebåret færre indtægter ift. bevillingen. Der er registreret bortfald på 7,0 mio. kr. på § 24.74.08.50. Pulje til ekstraordinær oprensning af sand som led i finansiering af bevillingen på § 24.74.09.15. Tilstandsvurderinger vedr. infrastruktur, havne, sluser mv. Slutteligt er der ikke videreført merindtægter på i alt 0,2 mio. kr. til de 4 fællesaftalestrækninger (§§ 24.74.09.20.- 24.74.09.50.), idet der ikke er hjemmel til at videreføre disse for 2021. Kilde: Tabellen er udarbejdet med SB-systemet og SKS som kilde

## 2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Tabel 3 er opdelt efter de opgaver, som de fremgår af finansloven for 2020. Den indtægtsførte bevilling i Tabel 3 er beregnet som årets resultater for opgaverne inkl. andelen af årets underskud. Opgørelsen af omkostninger vedrørende "Generelle fællesomkostninger" er sket i overensstemmelse med Økonomistyrelsens definitioner og svarer til de registrerede omkostninger i Statens Koncernsystem. Fordelingen af de øvrige indtægter og omkostninger er sket ud fra den regnskabsmæssige registrering og tidsregistrering i 2020.



Årets underskud på 11,7 mio. kr. er fordelt svarende til resultatet for de enkelte opgaver.

**Tabel 3**  
**Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver**

Opgave (Beløb i mio. kr.)	Bevilling (FL+TB)	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets underskud
0. Generelle fællesomkostninger	-161,6	0,0	167,9	6,3
1. Lysåben natur	-37,1	-69,5	108,0	1,4
2. Friluftsliv	-72,0	-58,3	133,1	2,8
3. Skov	54,6	-230,8	174,1	-2,1
4. Ejendoms- og anden forvaltning	-28,4	-235,6	265,2	1,1
5. Kyster og havne	-55,2	-5,9	63,2	2,2
I alt	-299,7	-600,1	911,5	11,7

Anm.: Tabellen er udarbejdet på grundlag af følgende kildesystemer: Navision (regnskab), SLS (løn) og mTid (tidsregistrering)

## 2.4 Målrapportering

Naturstyrelsens mål- og resultatplan for 2020 består af ni resultatmål fordelt på seks faglige mål og tre administrative mål. Opgørelsen af de ni resultatmål viser, at fem mål er opfyldt, to er delvis opfyldt og to mål er ikke opfyldt. Beregnet ud fra vægtningen af resultatmålene svarer det til en opfyldelsesgrad på 65 pct.

**Tabel 4**  
**Årets resultatopfyldelse**

Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
Mål 1: Nedbringelse af risikoen for oversvømmelser og erosion  Vægtning: 15 pct.	Risikoen for oversvømmelser og erosion langs de mest udsatte kyster og områder i Danmark skal nedbringes gennem risikoreducerende tiltag som forebyggelse, beredskab og sikring.  Delmål for 2020:  1.1: Kystdirektoratet offentliggør i 2020 risikovurderinger samt vejledende forslag til reduktion af risici for alle kystkommuner	1.1: Kystdirektoratet offentliggjorde den 30. november 2020 værktøjet "Kystplanlægger", der omfatter risikovurderinger samt vejledende forslag til reduktion af risici for alle kystkommuner. Delmålet er dermed opfyldt.  1.2: Opmåling og scanning af kystlinjen på strækningen Lodbjerg-Nymindegab viser, at beskyttelsesniveauet (min. klitbredde på 40 meter	Målet er fuldt opfyldt. (15 pct.)

	<p>som et væsentligt element til kommunernes klimatilpasningsindsats.</p> <p>1.2: I 2020 opretholdes det med kommunerne aftalte beskyttelsesniveau mod oversvømmelser på strækningen Lodbjerg-Nymindegab.</p> <p>1.3. Udmøntning af tilskudspulje til dige og kystbeskyttelsesprojekter i 2020-2021. Puljen udmøntes efter ansøgning i henhold til tilskudsbekendtgørelser til etablering eller forstærkning af diger i Vadehavet, og til kommunale fællesprojekter i områder, hvor risikoen i forbindelse med erosion er størst ifølge Kystanalysen fra 2016.</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt hvis alle delmål er opfyldt.</i>  <i>Målet er 50 pct. opfyldt hvis to af delmålene er opfyldt.</i></p>	<p>som defineret i Fællesaftalen) er opretholdt pr. 1. oktober 2020. Delmålet er dermed opfyldt.</p> <p>1.3: Kystdirektoratet indsendte den 31. oktober 2020 indstilling til departementet om udmøntning af tilskudspuljen for 2020. Puljen blev efterfølgende udmøntet jf. pressemeddelelse fra ministeren af 10. december 2020. Delmålet er dermed opfyldt.</p>		
<p>Mål 2: Løsningsorienteret sagsbehandling</p> <p>Vægtning: 10 pct.</p>	<p>Ansøgere af dispensation/tilladelse efter bestemmelserne om strandbeskyttelse og klitfredning skal opleve en effektiv service med fokus på løsningsorienteret vejledning og rimelige sagsbehandlingstider.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>25 pct. af sager skal være afgjort inden for</p>	<p>Kystdirektoratets sagsbehandling for 2020 viser følgende sagsbehandlingstider:</p> <p>25 pct af sagerne er afgjort inden for 15 dage (0,5 måned) fra modtagelse af ansøgning. Dermed er delmålet opfyldt.</p> <p>50 pct. af sager er afgjort inden for 73 dage (2,4 måned) fra modtagelse af ansøgning.</p>	<p>Målet er fuldt opfyldt. (10 pct.)</p>	

	<p>1 måned fra modtagelse af ansøgning.</p> <p>50 pct. af sager skal være afgjort inden for 3 måneder fra modtagelse af ansøgning.</p> <p>75 pct. af sager skal være afgjort inden for 9 måneder fra modtagelse af ansøgning.</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis de tre delmål for sagsbehandlingstider er opfyldt.</i></p> <p><i>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis to ud af de tre delmål for sagsbehandlingstider er opfyldt.</i></p>	<p>Dermed er delmålet opfyldt.</p> <p>75 pct. af sager er afgjort inden for 187 dage (6,1 måned) fra modtagelse af ansøgning. Delmålet er dermed opfyldt.</p>		
<p>Mål 3: Skov til biodiversitetsformål</p> <p>Målet er ændret i al- longe.</p> <p>Vægtning: 15 pct.</p>	<p>Naturstyrelsen skal bidrage til at gennemføre regeringens målsætning om mere urørt skov og flere sammenhængende naturarealer inden for de givne økonomiske og juridiske rammer. Målet er flerårigt.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>3.1 Afklaring af rammer og kriterier for udpegning af yderligere urørt skov, herunder afklaring af sammenhæng til tidligere udpegninger af urørt skov.</p> <p>3.2 Udpegning af yderligere urørt skov, der efterfølgende sendes i høring.</p>	<p>3.1: Rammerne for udpegning af urørt skov iht. finanslov 2020 blev afklaret i forbindelse med aftale om urørt 9. juni 2020.</p> <p>Den 1. september 2020 oversendte Naturstyrelsens udkast til reviderede kriterier for udpegning af urørt skov til departementet. Kriterierne er efterfølgende godkendt af aftalekredsen. Delmålet er dermed opfyldt.</p> <p>3.2: Naturstyrelsen har udarbejdet et forslag til udpegning af yderligere urørt skov. Forslaget er udarbejdet i henhold til de politisk vedtagne kriterier.</p> <p>Naturstyrelsen modtog godkendte kriterier for udpegning af urørt</p>	<p>Målet er delvis opfyldt. (7,5 pct.)</p>	

	<p><i>Målet er 100 pct. opfyldt hvis to delmål er opfyldt</i></p> <p><i>Målet er 50 pct. opfyldt hvis et delmål er opfyldt</i></p>	<p>skov den 20. oktober 2020. Henset til efterfølgende sideløbende processer om urørt mv. fik Naturstyrelsen ikke udpeget arealerne inden for den fastlagte tidsplan. Delmålet er dermed ikke opfyldt.</p>		
<p>Mål 4: Statslige arealer som ramme for friluftslivet</p> <p>Målet er ændret i al- longe.</p> <p>Vægtning: 15 pct.</p>	<p>Målet er flerårigt, og sigter mod at bidrage til, at danskerne får øget livskvalitet og bedre forståelse for naturen. Inden udgangen af 2021 sigtes mod at antallet af besøg på ministeriets arealer er øget med 10 pct. Det søges gjort ved:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- At øge befolkningens kendskab til natur- og friluftstilbuddene (formidling)</li> <li>- At give nye muligheder for brug af naturen – også for nye målgrupper.</li> </ul> <p>Delmål for 2020:</p> <p>4.1: I partnerskab med relevante organisationer og frivillige foreninger tilbyder Naturstyrelsen mindst 50 fysiske eller virtuelle arrangementer og aktiviteter overalt på de statslige arealer i løbet af "Vores Natur" året.</p> <p>4.2: Som opfølgning på Naturstyrelsens konference i 2019 "Mulighedernes rum – friluftsliv i vores fælles natur" indgår hver af Naturstyrelsens lokale</p>	<p>4.1: Flere af årets fysiske aktiviteter blev aflyst som følge af corona-restriktionerne. Kampagnen "Sommer i Vores Natur" i perioden 27. juni til 11. august blev dog afholdt og Naturstyrelsen var vært for over 50 arrangementer landet over i samarbejde med lokale foreninger og organisationer. Herudover lancerede Naturstyrelsen flere virtuelle tilbud om oplevelser i naturen på egen hånd og der er opnået høje besøgstal. Delmålet er dermed opfyldt.</p> <p>4.2: Det har generelt været svært at indgå nye strategiske partnerskaber i 2020, da corona-restriktionerne det meste af året har vanskeliggjort fysiske møder og kontakt med nye potentielle partnere. Indsatserne i løbet af året har medført forventeligt 15-20 nye partnerskaber, hvoraf der allerede er indgået aftaler med de 13, mens de resterende er</p>	<p>Målet er ikke opfyldt. (0 pct.)</p>	

	<p>enheder i gennemsnit 1 nyt partnerskab med kommunerne om udvikling af naturoplevelses- og aktivitetstilbud på de statslige arealer.</p> <p>4.3: Formidlingsplatformen Udinaturen med præsentation af Naturstyrelsens naturoplevelses- og friluftstilbud udvikles og moderniseres med ny brugerflade med henblik på at inspirere flere borgere til at komme ud i naturen.</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis alle delmål er opfyldt.</i></p> <p><i>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis to af delmålene er opfyldt.</i></p>	<p>forsinket/udskudt til 2021 pga. corona. Delmålet er dermed ikke opfyldt.</p> <p>4.3: Moderniseret Udinaturen blev lanceret den 2. april 2020 – 1 måned forsinket i forhold til planlagt. Delmålet er dermed ikke opfyldt.</p>		
<p>Mål 5: Digitalisering af Naturstyrelsen</p> <p>Målet er ændret i al-longe.</p> <p>Vægtning: 10 pct.</p>	<p>Naturstyrelsen vil løbende udnytte nye digitale løsninger. Det sker bl.a. gennem implementering af systemer til optimering af driften, både i forhold til økonomi, sagsbehandling, arealforvaltning og HR samt i styrelsens møde med borgere og interessenter generelt.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>5.1: SABA er Naturstyrelsens nye digitale system til understøttelse og dokumentation af den bæredygtige forvaltning. Målet i 2020 er, at SABA er i fuld drift, og der er udviklet og implementeret fuld</p>	<p>5.1: SABA er teknisk set og formelt og taget i anvendelse inden årets udgang. SABA har ved årsskiftet afløst de tidligere systemer til styring af den bæredygtige forvaltning, herunder er beholdning af træ flyttet fra det gamle system til SABA ligesom planlægning af årets skovning over hugst til salg sker i SABA. SABA vil dog først være i fuld drift pr. 1/1 2021 hvor de sidste moduler tages i anvendelse. Governance for SABA er udviklet og implementeret og der sker en løbende udrulning og videreudvikling heraf i 2021 i takt med</p>	<p>Målet er fuldt opfyldt. (10 pct.)</p>	

	<p>governance for SABA. Desuden er der i løbet af første halvår udarbejdet en udviklingsplan og strategi for SABA med prioriterede tiltag.</p> <p>5.2: Digitalisering af drifts- og forvaltningsplaner med fokus på digital formidling. Drifts- og forvaltningsplanerne er centrale for en målrettet og effektiv forvaltning. Desuden formidler og dokumenterer planerne Naturstyrelsens forvaltning over for omverden.</p> <p>Der udvikles en web-side med Naturstyrelsens drifts- og forvaltningsplaner, og indholdet formidles i interaktive kort med henblik på at synliggøre baggrunde for de valg, der træffes i forvaltningen af det enkelte areal.</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt hvis to delmål er opfyldt.</i></p> <p><i>Målet er 50 pct. opfyldt hvis et delmål er opfyldt</i></p>	<p>at hele systemet tages i anvendelse. Delmålet er dermed opfyldt.</p> <p>5.2: Første version af platformen er udviklet og taget i anvendelse. Delmålet er dermed opfyldt.</p>		
<p>Mål 6: Sammenhængende og effektiv organisation</p> <p>Vægtning: 10 pct.</p>	<p>Målet er flerårigt og bidrager til et fortsat styrket fokus på fusionsprocessen, sammenhængskraften og på den attraktive arbejdsplads med en velforankret fælles identitet, og hvor man trives, udvikles og har lyst til at blive. Målet</p>	<p>6.1: Direktionen har godkendt koncept og design af ny, samlet og ensartet digital løsning for onboarding på tværs af Naturstyrelsen. Delmålet er dermed opfyldt.</p>	<p>Målet er fuldt opfyldt. (10 pct.)</p>	

	<p>bidrager samtidig til at sikre, at Naturstyrelsen samlet set udnytter ressourcerne effektivt og bedst muligt på tværs af geografien.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>6.1: Det eksisterende onboarding-forløb optimeres, digitaliseres og ensortes på tværs af hele organisationen.</p> <p>6.2: Der formuleres 4-6 målsætninger for stabsfunktionerne, som samtidig understøtter sammenhængskraften.</p> <p>6.3: Der skabes balance mellem styrelsens bevilling og udgifter ved en ny finansieringsplan.</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt hvis alle delmål er opfyldt.</i></p> <p><i>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis to delmål er opfyldt.</i></p>	<p>6.2: Naturstyrelsen har fremsendt forslag til KPI'ere for stabsfunktionerne. Anvendelse heraf drøftes aktuelt med departementet. Delmålet er dermed opfyldt.</p> <p>6.3: Naturstyrelsen har i 2. kv. udarbejdet en ny finansieringsplan og fremsendt denne til departementet. Heri indgår Naturstyrelsen interne tiltag til at nedbringe udgiftsniveauet og aftaler mellem Departementet og Naturstyrelsen om løsning på finansieringsudfordringer i 2021. Delmålet er dermed opfyldt.</p>		
<p>Mål 7: Lavbundsjorde og udledning af drivhusgasser</p> <p>Vægtning: 10 pct.</p>	<p>Der gennemføres en analyse af udledningen af drivhusgasser fra Naturstyrelsens lavbundsjorde, samt en vurdering af mulighederne for gennemaktivt ophør med afvanding at mindske denne udledning.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>7.1: Der gennemføres en analyse af udled-</p>	<p>Opgaverne vedr. dette mål har været delvist stillet i bero og dermed nedprioriteret i 2020 grundet arbejdet med udvidelse og tilrettelæggelse af ordningen om udtagning af landbrugsjorde.</p> <p>Målet er dermed ikke opfyldt.</p>	<p>Målet er ikke opfyldt. (0 pct.)</p>	

	<p>ningen af drivhusgasser fra Naturstyrelsens lavbunds-arealer.</p> <p>7.2: Med udgangspunkt i analysen udarbejdes der en vurdering af mulighederne for gennem aktiv nedlæggelse af dræn og grøfter, at nedbringe udledningen af drivhusgasser fra Naturstyrelsens lavbunds-jorde.</p> <p>7.3: Der udarbejdes en vejledning for beregning af effekten på udledningen af drivhusgasser, når der i forbindelse med konkrete Naturgenopretningsprojekter nedlægges dræn og grøfter på lavbunds-jorde.</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt hvis tre delmål er opfyldt.</i></p> <p><i>Målet er 50 pct. opfyldt hvis to delmål er opfyldt</i></p>			
<p>Mål 8: Professionel ministerbetjening</p> <p>Vægtning: 10 pct.</p>	<p>Kompetencerne og processerne vedrørende ministerbetjening skal styrkes. Der er derfor indført vurdering af sager og bestillinger, der modtages fra Naturstyrelsen med henblik på forelægning i departementet. Sagerne bedømmes af departementet inden for følgende tre kategorier:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Umiddelbart anvendelig</li> </ul>	<p>Jf. opgørelse fra departementet er 77 pct. af de indkomne sager vurderet som umiddelbart anvendelige.</p> <p>Målet er dermed delvist opfyldt.</p>	<p>Målet er delvist opfyldt (7,5 pct.)</p>	



	<p>- Bearbejdning af sagen</p> <p>- Omfattende bearbejdning af sagen</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis 80 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.</i></p> <p><i>Målet er 75 pct. opfyldt, hvis 75 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.</i></p>			
<p>Mål 9: Sygefravær</p> <p>Vægtning: 5 pct.</p>	<p>For at sikre et koncentreret fokus på sygefravær i Miljø- og Fødevareministeriet skal styrelserne i det kommende år måles på, hvorvidt de kan reducere sygefraværet. Målsætningen tager udgangspunkt i et princip om, at hver styrelse skal tilstræbe det laveste niveau, styrelsen har opnået for hhv. samlet sygefravær og korttidssygdom.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>9.1 Det samlede sygefravær må ikke overstige 6,5 dage pr. årsværk.</p> <p>9.2 Korttidssygdom må ikke overstige 4,0 dage pr. årsværk.</p> <p><i>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis begge delmål er opfyldt.</i></p> <p><i>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis et delmål er opfyldt.</i></p>	<p>9.1: Rullende år til og med Q3 2020: Fravær: 5,5 dage/ÅV.</p> <p>Q3 2020 isoleret: Fravær: 5,2 dage/ÅV.</p> <p>Delmålet er dermed opfyldt.</p> <p>9.2: Rullende år til og med Q3 2020: Korttidsfravær: 3,7 dage/ÅV.</p> <p>Q3 2020 isoleret: Korttidsfravær: 3,6 dage/ÅV.</p> <p>Delmålet er dermed opfyldt.</p>	<p>Målet er fuldt opfyldt. (5 pct.)</p>	

---

## Uddybende analyser og vurdering

Nedenfor gives uddybende analyse og vurdering på væsentlige opnåede og ikke-opnåede mål.

*Delmål 1.1: Kystdirektoratet offentliggør i 2020 risikovurderinger samt vejledende forslag til reduktion af risici for alle kystkommuner som et væsentligt element til kommunernes klimatilpasningsindsats.*

Kystdirektoratet offentliggjorde den 30. november 2020 planlægningsværktøjet "Kystplanlægger", der omfatter risikovurderinger samt vejledende forslag til reduktion af risici for oversvømmelse og erosion for alle kystkommuner. Kystplanlægger var én af de indsatser, der blev vedtaget ifm. et tværministerielt arbejde for indsatser mod oversvømmelse og erosion i 2017. Op til offentliggørelsen blev planlægningsværktøjet præsenteret for den primære målgruppe, kystkommunerne ved tre virtuelle møder. Der er efterfølgende gennemført webinarer for forskellige interessegrupper herunder rådgivere, foreninger, fonde m.fl. Værktøjet er nu tilgængeligt for alle på Kystplanlægger.dk, og siden er velbesøgt.

*Delmål 1.2: I 2020 opretholdes det med kommunerne aftalte beskyttelsesniveau mod oversvømmelser på strækningen Lodbjerg-Nymindegab.*

En omfattende opgave i forbindelse med at realisere de nye fællesaftaler er udarbejdelse af miljøvurdering og VVM-redegørelse. Processen har pga. klagesag strakt sig ind i 2021. Der blev meddelt tilladelse til straks-fodringer på tre udsatte delstrækninger, hvor det var nødvendigt at fodre af hensyn til opretholdelse af sikkerheden forud for stormsæsonen. Der blev således i efteråret fodret med ca. 1,7 mio. m<sup>3</sup> på disse strækninger med en samlet længde på ca. 7 km. Fodringerne var tilstrækkeligt til at sikre mindst 100 års middeltidssikkerhed på hele fællesaftalestrækningen. Det forventes, at klagesagen afgøres primo 2021.

*Delmål 1.3: Udmøntning af tilskudspulje til dige og kystbeskyttelsesprojekter i 2020-2021. Puljen udmøntes efter ansøgning i henhold til tilskudsbekendtgørelser til etablering eller forstærkning af diger i Vadehavet, og til kommunale fællesprojekter i områder, hvor risikoen i forbindelse med erosion er størst ifølge Kystanalysen fra 2016.*

Der blev på finansloven for 2019 afsat en pulje på i alt ca. 80 mio. kr. til udmøntning i 2020 og 2021 til støtte for etablering eller forstærkning af diger i Vadehavet og kommunale fællesprojekter, hvor risikoen for erosion er størst ifølge Kystanalysen. Kystdirektoratet udarbejdede en tilskudsbekendtgørelse, som blev offentliggjort den 24. juni 2020. Puljen blev åbnet for ansøgning den 1. juli 2020 med ansøgningsfrist den 1. november 2020. Første del af puljen på ca. 40 mio. kr. blev herefter udmøntet i december 2020, hvor Kystdirektoratet behandlede i alt ni ansøgninger til puljen, hvoraf fem projekter fik tilsagn om støtte.

*Delmål 3.2: Udpegning af yderligere urørt skov, der efterfølgende sendes i høring.*

Kriterierne for udpegning af urørt skov var først på plads i løbet af oktober. Naturstyrelsen udarbejdede forslag til udpegning af yderligere urørt skov i henhold til de politisk vedtagne kriterier. Henset til sideløbende processer om bl.a. forhandling om yderligere udlægning af urørt skov, naturnationalparker mv. fik Naturstyrelsen ikke udpegningerne sendt i høring. Arbejdet med urørt skov fortsætter på de statslige arealer i 2021.

*Mål 4: Målet er flerårigt, og sigter mod at bidrage til, at danskerne får øget livskvalitet og bedre forståelse for naturen. Inden udgangen af 2021 sigtes mod at antallet af besøg på ministeriets arealer er øget med 10 pct.*

Den grundlæggende målsætning med stigning på 10% i antal besøgende på ministeriets arealer er opfyldt godt hjulpet på vej af Corona-krisen, som i løbet af året har fået langt flere borgere ud i naturen, ikke mindst fordi hovedparten af danskerne har holdt både påskeferie, sommerferie og efterårsferie i Danmark.

*Delmål 4.1: I partnerskab med relevante organisationer og frivillige foreninger tilbyder Naturstyrelsen mindst 50 fysiske eller virtuelle arrangementer og aktiviteter overalt på de statslige arealer i løbet af "Vores Natur" året.*

Alle Naturstyrelsens lokale enheder havde planlagt flere arrangementer i tilknytning til DR's udsendelser Vilde Vidunderlige Danmark i foråret 2020. Alle aktiviteter blev dog aflyst grundet corona. Ligeledes blev kampagnen "Nat i naturen" aflyst. Til gengæld blev kampagnen "Sommer i Vores natur" en stor succes. Med udgangspunkt i 16 udvalgte naturperler og værtssteder rundt om i Danmark (bl.a. i nationalparker, naturparker, geoparker m.fl.) blev der gennemført en lang række aktiviteter landet over, idet kampagnen fandt sted i sommerperioden. Naturstyrelsen gennemførte i perioden 27. juni til 11. august langt over 50 arrangementer i samarbejde med lokale foreninger og organisationer.

Forårets nedlukning af de mange planlagte aktiviteter satte gang i kreativiteten ift at få folk ud på naturoplevelser på egen hånd. For Naturstyrelsen lykkedes dette særdeles godt. Her et overblik over resultaterne af de største digitale indsatser, som Naturstyrelsen lancerede under Vores Natur:

*Vores Natur – Live på facebook:* I alt 185.000 visninger (fra Avnø; NP Thy; Klosterheden; Naturpark Amager; Tornby Klitplantage).

*Formidling via nst.dk.:* 88.000 unikke besøgende/168.000 sidevisninger

*Besøg på Naturstyrelsens digitale guider:* 950.000 unikke besøgende (520.000 flere end i 2019) / 2.500.000 sidevisninger (1.500.000 flere end i 2019)

*Delmål 4.2: Som opfølgning på Naturstyrelsens konference i 2019 "Mulighedernes rum – friluftsliv i vores fælles natur" indgår hver af Naturstyrelsens lokale enheder i gennemsnit 1 nyt partnerskab med kommunerne om udvikling af naturoplevelses- og aktivitetstilbud på de statslige arealer.*

Generelt har 2020 været et svært år at indgå nye strategiske partnerskaber, idet mulighederne for at mødes fysisk og etablere kontakter hos potentielle nye partnere har været vanskeligt pga. coronarestriktionerne.

På landsplan var det forventet, at der ville blive indgået 15-20 nye partnerskaber. Der er indgået 13 konkrete aftaler, mens de resterende er blevet forsinket/udskudt pga. coronanedlukning i efteråret. De afsluttende drøftelser mhp. aftaleindgåelse er udskudt til 2021. De etablerede partnerskaber spænder lige fra større indsatser med kommuner om mental sundhed, konkrete sundhedsinitiativer, opgradering af friluftsfaciliteter, aftaler om drift af naturcenter til mere generelle samarbejdsaftaler med kommuner om fremtidige initiativer til fremme af friluftsliv og naturoplevelser for borgerne.

*Delmål 4.3: Formidlingsplatformen Udinaturen med præsentation af Naturstyrelsens naturoplevelses- og friluftstilbud udvikles og moderniseres med ny brugerflade med henblik på at inspirere flere borgere til at komme ud i naturen.*

Den nye platform udinaturen.dk blev lanceret af miljøministeren den 2. april 2020 med henblik på at give borgerne inspiration til gode oplevelser og aktiviteter i naturen i påsken.

*Mål 7: Der gennemføres en analyse af udledningen af drivhusgasser fra lavbundsjordene, samt en vurdering af mulighederne for gennem aktivt ophør med afvanding at mindske denne udledning.*

Opgaverne med analyse af udledning af drivhusgasser fra lavbundsjordene blev i 2020 nedprioriteret grundet andre større politisk prioriterede opgaver, herunder arbejdet med at forberede udtagning af lavbundsjordene, hvortil der blev afsat midler på FL2020. Midlerne hertil blev udmøntet til Naturstyrelsen på FL2021.

## **2.5 Forventninger til det kommende år**

Med aftale om finansloven for 2021 blev der afsat 888 mio. kr. til en natur- og biodiversitetspakke. Aftalen indeholder dels udlægning af betydelig mere urørt skov, hvorved det vil være muligt at nå et samlet areal på knap 75.000 hektar,

dels etablering af yderligere op til 13 nationalparker ud over de to (Fussingø og Gribskov), som blev præsenteret i 2020. Hidtil har Naturstyrelsen forvaltet skovarealerne efter principperne for naturnær skovdrift, hvor der også er blevet produceret træprodukter. Forvaltningen i de urørte skove og nationalparker fokuseres primært på natur og friluftsliv med bl.a. større bestande af græssende dyr i nationalparkerne og store sammenhængende urørte skove. Også etablering af mere naturlig hydrologi, bekæmpelse af invasive arter og omstilling af skove med stort indslag af eksotiske nåletræer til mere naturlige skovbilleder vil være en omfattende opgave. Udmøntning af finanslov 2021 på Naturstyrelsens område omfatter således to opgaver af både stor strategisk og organisatorisk betydning, der samtidig betyder dialog og involvering af både danske forskningsmiljøer, landsdækkende interesseorganisationer og lokale borgere og brugere. Det skal hertil nævnes, at der primo 2021 ikke er taget stilling til eller indarbejdet bevilling på Naturstyrelsens grundbudget til udmøntningen af den nye aftale.

Igangsætning af udtagning af lavbundsgrunde med henblik på at reducere CO<sub>2</sub>-udledning blev udsendt i 2020, men bliver i 2021 en stor opgave, idet der også på finansloven for 2021 blev afsat yderligere anlægsmidler til indsatsen. Midlerne på finansloven er afsat for årene 2021-2024, og Naturstyrelsen skal i 2021 lave forundersøgelser til de første projekter, ligesom jordfordelingen skal påbegyndes.

Naturstyrelsen forventer, at den øgede opmærksomhed på natur og biodiversitet i befolkningen generelt samt de fortsatte Corona-restriktioner vil betyde høje besøgstal i den danske natur i 2021, herunder på de statslige arealer. Det markante løft til friluftslivet i 2020 med opgradering af faciliteter, digitale platforme m.v. vil i 2021 blive fulgt op af flere og nye initiativer. Naturstyrelsen arbejder fortsat på at skabe partnerskaber omkring den bynære natur, og der vil løbende ske en udvikling i friluftsfaciliteter på de statslige arealer. Den digitale platform Udinaturen.dk vil blive videreudviklet og løbende tilpasset brugernes ønsker og behov. Naturstyrelsen har et målrettet samarbejde med kerneinteressenter på friluftsområdet, herunder kommuner og friluftorganisationer.

Der gennemføres i 2021 store indsatser for kystbeskyttelse og klimatilpasning. Det omfatter bl.a. kystbeskyttelse på den centrale del af vestkysten, hvor der i 2021 planlægges ekstraordinært store sandfodringer, når tilladelserne hertil er på plads.

Regeringen og Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten og Alternativet har med aftale om finansloven 2021 afsat samlet 350 mio. kr. til at øge og forlænge den statslige pulje til kystbeskyttelsesprojekter og udvide kriterierne for relevante ansøgere i 2021-2023 til pulje til diger og kystbeskyttelse. Udvidelsen betyder, at flere projekter kan komme i betragtning. Tilskudsbekendtgørelsen skal ændres, og Kystdirektoratet forventer i den forbindelse også at få en større opgave med at vejlede potentielle ansøgere til puljemidlerne og sagsbehandle indkomne ansøgninger.

Havnenes yderværker og sluser mv. modstår voldsomme kræfter fra havet og udsættes for stort slid samt nedbrydning. Høj alder og klimaforandringer gør det påkrævet at gennemgå tilstanden mere grundlæggende og vurdere nødvendige tiltag for at opretholde funktion og sikkerhed på længere sigt. I 2021 og 2022 vil første fase af tilstandsvurdering af statens anlæg i visse havne på vestkysten blive udført. Tilstandsvurderingerne skal give det faglige grundlag forud for beslutning om gennemførelse af anlægsarbejder for at opretholde funktion og sikkerhed, hvad enten der er tale om renovering eller nyanlæg. Herefter forventes anden fase af tilstandsvurderingerne at blive påbegyndt mhp. at sikre, at samtlige statslige anlæg er vurderet.

Kystdirektoratet har i 2021 en særlig opgave med at bidrage til udarbejdelse af regeringens klimatilpasningsplan. Kystdirektoratet vil aktivt medvirke og bidrage med stor erfaring med og viden om risikohåndtering og klimatilpasning med fokus på hele vandkredsløbet og på brugere og interessenter. Det tværministerielle arbejde forventes færdiggjort i slutningen af 2021 med henblik på politiske forhandlinger om en samlet klimatilpasningsplan i 2022.

Organisatorisk vil Naturstyrelsen i 2021 have fokus på forvaltningskulturen bl.a. gennem nye indsatser for pre- og onboarding for nye medarbejdere. Der er i den forbindelse sat mål for gennemførelse af forløb, herunder også et brush-up forløb om styrelsens styringskoncept samt et forløb om "god og sikker forvaltning i det offentlige".

**Tabel 5****Forventninger til det kommende år**

	<b>Regnskab 2020</b>	<b>Grundbudget 2021</b>
Bevilling og øvrige indtægter	-899,8	-912,0
Udgifter	911,5	917,0
Resultat	11,7	5,0

Anm.: Tabellen er udarbejdet med SKS som kilde

# 3. Regnskab

## 3.1 Anvendt regnskabspraksis

Naturstyrelsen har i 2020 anvendt en regnskabspraksis i henhold til de retningslinjer, som er fastlagt i regnskabsbekendtgørelse nr. 116 om statens regnskabsvæsen af 19. februar 2018 og nærmere beskrevet på [www.oav.dk](http://www.oav.dk).

I forbindelse med regnskabsaflæggelsen er der anvendt opgavesplit imellem Naturstyrelsen og Statens Administration.

### Dispensationer

Naturstyrelsen har Økonomistyrelsens godkendelse til på nogle anlæg (produktionsmateriel i form af skovnings- og landbrugsmaskiner) at anvende saldoafskrivning i stedet for lineær afskrivning. Økonomistyrelsen har ligeledes godkendt, at Naturstyrelsen afskriver udvalgte bygningstyper over 30 år. Dertil kommer, at Naturstyrelsen, efter tilladelse fra Økonomistyrelsen, har nogle bygninger værdiansat på baggrund af nøgletal udarbejdet af det daværende Told & Skat i 2005 som et led i omkostningsreformen.

Der foretages ikke bogføring af lagerbeholdninger i henhold til godkendelse fra Økonomistyrelsen. Dog har Kystdirektoratet en beholdning af sten (granit- og betonblokke mv), som løbende registreres i Navision. Økonomistyrelsen har i skrivelse af 15. december 2010 givet Kystdirektoratet dispensation til at afvige fra standardkontering af varebeholdning.

Af særlige forhold skal det bemærkes, at Naturstyrelsen i 2020 har foretaget nedskrivning af værdien på et antal bygninger. Nedskrivningen er foretaget, da bygningerne nedrives 2021. Praksis er godkendt af Økonomistyrelsen.

Økonomistyrelsen har den 6. december 2019 meddelt, at styrelsen ikke er omfattet af de nye regler for indregning og måling af restante fordringer.

Økonomistyrelsen har i skrivelse af 27. juni 2016 givet Naturstyrelsen dispensation til værdifastsættelse af grunde og arealer i Naturstyrelsen (bvk. 34451). Naturstyrelsen værdifastsætter grunde og arealer i Naturstyrelsen Anlæg og Tilskud (bvk. 34451), svarende til de i Statens Salgs- og Vurderingsregister (SVUR) vurderede værdier. Der foretages en årlig værdiregulering i overensstemmelse hermed. Kystdirektoratets arealer er i 2019 og 2020 indregnet i bvk. 34450.

I Kystdirektoratet Anlæg (bvk. 44477) måles og nedskrives infrastrukturaktiver i henhold til notat af 12. november 2013, der er godkendt af Økonomistyrelsen. Økonomistyrelsen har her givet Kystdirektoratet dispensation til værdiansættelse af infrastrukturaktiver ud fra en betragtning af nytteværdi og levetid. Der foretages en årlig værdiregulering i overensstemmelse hermed.

### Ændringer og skøn

I 2020 er regnskabspraksis for værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen ændret, således at det arbejdsgivebetalte pensionsbidrag og tjenestemandspensionsbidrag til § 36 Pensionsvæsenet nu medtages i beregning af skyldig løn under ferie. Den anvendte regnskabspraksis er ændret som følge af aktstykke 291 (Folketingsår 2019/2020). Ændringen i værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen er registreret som en primokorrektion på balancen og har medført, at feriepengeforpligtelsen er opreguleret med 4,9 mio. kr.

Styrelsen har en række projekter, hvortil der er givet ekstern medfinansiering. Denne finansiering indregnes i takt med afholdelsen af omkostningerne, efter et forholdstal beregnet på de forventede samlede projektomkostninger og ekstern medfinansiering i hele projektets løbetid. Den løbende indregning er således foretaget med udgangspunkt i det på regnskabsafslutningstidspunktet bedste skøn over de samlede projektomkostninger.

Styrelsen har, jf. aftale med SKAT, opgjort en refordeling af moms. Aftalen med SKAT er, at der fremadrettet anvendes en skønsmetode som grundlag for skønnet over fællesudgifternes anvendelse til styrelsens momsplichtige aktiviteter efter princippet i Momslovens § 38, stk. 2.

Naturstyrelsens omkostningsfordelingsmodel er baseret på en ABC-model (Activity Based Costing). For udvalgte områder fordeles lønomkostninger og/eller overhead med udgangspunkt i det registrerede tidsforbrug på de enkelte opgaver.

Regnskabet aflægges i millioner (mio.) kr., hvorfor der kan forekomme afrundingsforskelle.

Til udarbejdelsen af det finansielle regnskab er anvendt data fra Navision/SKS. Naturstyrelsen og Kystdirektoratet blev den 1. februar 2017 sammenlagt, men regnskaberne blev først teknisk lagt sammen fra 1. januar 2019. Kystdirektoratets bogføringskreds 44450 skal lukkes, således at Naturstyrelsens bogføringskredse inkl. Kystdirektoratet fremadrettet består af 34450, 34451 og 44477. Der blev i 2019 foretaget ressortposterings mellem bogføringskreds 44450 og 34450. Endelig likviditetsafregning, herunder flyt af FF4 skete i 2020. Enkelte SKS-udtræk medtager derfor tal fra Kystdirektoratet. Der er taget højde herfor i forbindelse med udarbejdelsen af regnskabet.

Fortegn er anvendt i overensstemmelse med SKS med mindre andet er anført – og i overensstemmelse med vejledningen om udarbejdelse af årsrapporten eller instruks fra departementet.

### **Nationalparker**

I henhold til tekstanmærkning nr. 110 i Finansloven for 2020 står Naturstyrelsen for bogføringen for de fem nationalparker. Nationalparkfonden er et uafhængigt organ inden for den statslige forvaltning, hvilket ifølge bemærkningerne til forslag til lov om nationalparker betyder, at den ikke er underlagt instruktionsbeføjelse i faglige spørgsmål. Det fremgår af lovbemærkningerne, at miljø- og fødevarerministeren fører tilsyn med fondene. Det er Miljøstyrelsen, der i 2020 har tilsynsforpligtelsen med nationalparkerne. Naturstyrelsen foretager alene alle regnskabsregistreringer for nationalparkerne, samt repræsenterer staten i nationalparkbestyrelserne. Hvis Naturstyrelsen bliver bekendt med relevante forhold som regnskabsførende styrelse, gør Naturstyrelsen Miljøstyrelsen opmærksom herpå

Den enkelte nationalparkfond ledes af en bestyrelse udpeget af miljøministeren. På finansloven er der under § 24.54.20. Nationalparker afsat midler til nationalparksformål og de enkelte nationalparker, som derefter disponeres til konkrete formål af den enkelte nationalparkbestyrelse. Nationalparkbestyrelserne udarbejder et budget, som godkendes, før der udnyttes bevilling til de enkelte nationalparkeres disponering.

Den nuværende finanslovskonstruktion og regnskabsføring indebærer, at nationalparkeres udgifter og indtægter føres i Naturstyrelsens regnskab, jf. finanslovens § 24.54.20. Nationalparker. De regnskabsmæssige posterings foretages af Naturstyrelsen efter godkendelse af nationalparksekretariatene med angivelse af specifikke stedkoder og opgavenumre, samt tilhørende bevillinger, således at nationalparkeres regnskab kan udskilles fra Naturstyrelsens øvrige regnskab.

I praksis overføres årets bevilling fra § 24.54.20. Nationalparker til § 24.74.01. Naturstyrelsen i starten af året. I Naturstyrelsen placeres årets bevilling på en balancekonto, hvorfra der indtægtsføres i driften på baggrund af en kvartalsvis opgørelse af de afholdte omkostninger, således at Naturstyrelsens resultatopgørelse netto ikke påvirkes. Nationalparkeres videreførelser, jf. underkonto 24.72.05.10-40, jf. FL17 er endnu ikke overført til § 24.74.01. Naturstyrelsen.

Nationalparkeres løbende forbrug indgår i Naturstyrelsens udgiftsopfølgning, der kvartalsvis fremsendes til Departementet. Hvis en nationalpark har et mindreforbrug i forhold til bevillingen, vil beløbet fremgå af balancekontoen.

Naturstyrelsen har behov for at kunne opgøre anlægsaktiverne med henblik på at kunne opgøre en korrekt anlægsnote i årsrapporten. For at kunne opgøre nationalparkeres anlægsaktiver og behandle dem efter de udgiftsbaserede regler, er disse særskilt udskilt.

Da det er Miljøstyrelsen, der i 2020 har det overordnede tilsyn med nationalparkerne - herunder de årlige bevillinger - fremgår årets økonomiske resultater for nationalparkerne af Miljøstyrelsens årsrapport.

### 3.2 Resultatopgørelse

Resultatet er samlet for virksomheden, og omfatter følgende hovedkonto: § 24.74.01. Naturstyrelsen.

Naturstyrelsens resultat for 2020 blev et underskud på 11,7 mio. kr., som overføres til Overført overskud under egenkapitalen. Se i øvrigt analyse og vurdering af årets resultat i afsnit 2.2. Ledelsesberetning

**Tabel 6**  
**Resultatopgørelse**

Note	(mio. kr.)	2019	2020	2021 (Grundbudget)
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>			
	Bevilling	-250,5	-299,7	
	Salg af varer og tjenesteydelser			
	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-453,0	-413,9	
	Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-24,9	-24,1	
	Tilskud til egen drift	-22,7	-23,3	
	Gebyrer	0,0	0,0	
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>-751,1</b>	<b>-761,0</b>	<b>-912,0</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
	Ændring i lagre	0,0	0,0	
	Forbrugsomkostninger			
	Husleje	5,6	7,2	
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>5,6</b>	<b>7,2</b>	
	Personaleomkostninger			
	Lønninger	299,2	297,6	
	Pension	46,2	46,3	
	Lønrefusion	-7,5	-8,7	
	Andre personaleomkostninger	-0,4	1,1	
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>337,5</b>	<b>336,4</b>	
3	Af- og nedskrivninger	54,0	42,0	
	Internt køb af varer og tjenesteydelser	26,9	28,9	
	Andre ordinære driftsomkostninger	331,1	417,7	
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>755,1</b>	<b>832,2</b>	<b>872,6</b>
	<b>Resultat af ordinære drift</b>	<b>4,0</b>	<b>71,2</b>	<b>-39,4</b>
	<b>Andre driftsposter</b>			
	Andre driftsindtægter	-36,4	-138,7	
	Andre driftsomkostninger	5,0	32,4	
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-27,5</b>	<b>-35,1</b>	
	<b>Finansielle poster</b>			
	Finansielle indtægter	-0,2	-0,2	
	Finansielle omkostninger	48,8	46,9	
	<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>21,2</b>	<b>11,7</b>	



<b>Ekstraordinære poster</b>			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	
<b>Årets resultat</b>	<b>21,2</b>	<b>11,7</b>	<b>5,0</b>

Anm.: Den interne fordeling af skovarbejderomkostninger, maskinomkostninger og funktionæromkostninger på i alt 13,1 mio. kr. er fra 2020 indeholdt i Andre driftsindtægter. Andre ordinære driftsomkostninger og Andre driftsindtægter var i 2019 påvirket af aktivering af Hammerhus Formidlingscenter. Samlet set var nettoeffekten i resultatopgørelsen 0. Det er konstateret, at der er behov for korrektion af overførsel af provenu til underkonto 24.74.04.55 Naturgenopretningsprojekter (-0,36 mio. kr.) samt i afregningen af jagttegnsmidlerne for 2. halvår 2020 (0,45 mio. kr.). Korrektionen påvirker endvidere saldiene for tilgodehavender og Anden kortfristet gæld. Forholdet på netto 0,1 mio. kr. korrigeres i 2021.

**Tabel 7**  
**Resultatdisponering**

(mio. kr.)	2020
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	-11,7

**Forklaring til tilbageførte hensættelser og periodiseringer.**

Nedenstående oversigt oplister tilbageførte hensættelser og periodiseringer i Naturstyrelsens regnskab på standardkonto 61,76 og 96 samt forklaringen på tilbageførslerne.

**Tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter**

	(mio. kr.)	Årsag
Periodisering, aktiv	18,5	Periodisering fra 2019 er tilbageført i 2020, idet disse var kortfristede.
Periodisering, passiv	-0,2	Periodisering fra 2019 er tilbageført i 2020, idet disse var kortfristede.
Hensættelse til retablering	-0,8	Hensættelse er gennemgået og i 2020 ajourført med nye retableringsforpligtelser.
Hensættelse til rådighedsløn, ventepenge	-1,1	Det hensatte beløb på i alt 3,3 mio. kr. er tilbageført med afholdte udgifter i 2020.
Hensættelse til erstatning og restforpagningsafgift, Livø	-0,3	Det hensatte beløb er tilbageført i 2020, da sagen er afsluttet.
Oprensning indsejling og bassiner, Esbjerg, Bejstrup Marbjerg og Sælhundeholm løbet	-6,0	Det hensatte beløb er tilbageført i 2020, da arbejdet er udført.
Hensættelser til engangsvederlag, åremål og resultatløn 2019	-4,3	Hensættelsen vedrørte 2019 og er tilbageført i 2020.

Anm: Det bemærkes at der er foretaget nye periodiseringer og hensættelser i 2020, som er oplyst i noterne.

### 3.3 Balancen

Tabel 8  
Balancen

Note	Aktiver (mio. kr.)	2019	2020	Note	Passiver (mio. kr.)	2019	2020
	<b>Anlægsaktiver</b>				<b>Egenkapital</b>		
1	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				Reguleret egekapital (Startkapital)	28,3	29,9
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	13,0	12,5		Opskrivninger	0,0	0,0
	Erhvervede koncessioner	0,3	0,2		Reserveret egenkapital	0,0	0,0
	Udviklingsprojekter under opførelse	3,1	3,9		Bortfald	0,2	0,0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>16,4</b>	<b>16,6</b>		Udbytte til staten	0,0	0,0
2	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				Overført overskud	59,3	47,6
	Grunde, arealer og bygninger	946,3	919,8	7	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>87,8</b>	<b>77,5</b>
	Infrastruktur	0,0	0,0	8	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>13,7</b>	<b>9,3</b>
	Transportmateriel	17,3	14,5		<b>Langfristede gælds-</b> <b>poster</b>		
	Produktionsanlæg og maskiner	23,9	25,3		FF4 Langfristet gæld	960,0	917,1
	Inventar og IT-udstyr	5,9	3,9		Donationer	86,3	83,3
	Igangværende arbejder for egen regning	11,8	15,0		Prioritetsgæld	0,0	0,0
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.005,2</b>	<b>978,5</b>		Anden langfristet gæld	0,0	0,0
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>1.046,4</b>	<b>1.000,4</b>
	Statsforskrivning	28,3	29,9		<b>Kortfristede gælds-</b> <b>poster</b>		
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0		Leverandører af varer og tjenesteydelser	92,1	83,2
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>28,3</b>	<b>29,9</b>	9	Anden kortfristet gæld	31,9	25,4
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.049,8</b>	<b>1.025,1</b>	5	Skyldige feriepenge	59,7	59,5
	<b>Omsætningsaktiver</b>				Igangværende arbejder	22,5	33,2
	Varebeholdninger	1,7	1,1		Periodeafgrænsningsposter	0,2	0,0
5	Tilgodehavende	195,3	192,8		<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>206,4</b>	<b>201,3</b>
6	Periodeafgrænsningsposter	18,5	1,8		<b>Gæld i alt</b>	<b>1.252,8</b>	<b>1.201,7</b>
	Værdipapirer	0,0	0,0				
	<b>Likvide beholdninger</b>						
	FF5 uforrentet konto	63,1	63,9				
	FF7 finansieringskonto	25,9	3,8				
	Andre likvider	0,0	0,0				
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>88,9</b>	<b>67,7</b>				
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>304,4</b>	<b>263,4</b>				
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.354,2</b>	<b>1.288,5</b>		<b>Passiver i alt</b>	<b>1.354,2</b>	<b>1.288,5</b>

Notehenvisninger, jf. afsnit 4.1, note 1-9  
Eventualforpligtelser note 10

Anm.: Balancen er udarbejdet med SKS som kilde, idet der dog er foretaget reklassifikation mellem periodeafgrænsningsposter og anden gæld, jf. vejledning til årsrapport 2020. Tabellens fortegn afviger dog fra SKS, idet passiver ikke vises med negativt fortegn. Likvide beholdninger, Egenkapital og Gældsforpligtelser indeholder i 2019 saldi fra både bfk. 34450 (NST) og 44450 (KDI), idet likviditeten mellem de 2 bogføringskredse først blev afregnet i 2020, jf. godkendelse fra Økonomistyrelsen.

### 3.4 Egenkapitalforklaring

Naturstyrelsens samlede egenkapital er ved udgangen af 2020 på 77,5 mio. kr., jf. SB og SKS.

**Tabel 9**  
**Egenkapitalforklaring**

<b>Egenkapital primo 2020 (mio. kr.)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Reguleret egenkapital primo	-29,9	-28,3
+Ændring i reguleret egenkapital	1,6	-1,6
<b>Reguleret egenkapital ultimo</b>	<b>-28,3</b>	<b>-29,9</b>
Overført overskud primo	-80,6	-59,3
+Overført fra årets resultat	21,1	11,7
-Bortfald	0,2	0,0
<b>Overført overskud ultimo</b>	<b>-59,3</b>	<b>-47,6</b>
<b>Egenkapital ultimo 2020</b>	<b>-87,6</b>	<b>-77,5</b>

### 3.5 Likviditet og låneramme

**Tabel 10**  
**Udnyttelse af låneramme**

	<b>2020</b> <b>(mio. kr.)</b>
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	911,9
Låneramme på FL 2020	1.277,7
Udnyttelsesgrad i pct.	71,4

Anm.: Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver er ekskl. donerede anlæg.

### 3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Naturstyrelsen har status af statsvirksomhed, og er derfor ikke omfattet af lønsumsloft, jf. Budgetvejledningens punkt 2.7.3.

### 3.7 Bevillingsregnskabet

**Tabel 12**  
**Bevillingsregnskab**

Hovedkonto	Navn	Bevillings- type	(mio. kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse ultimo
Drift							
24.74.01.	Naturstyrelsen	Statsvirksomhed	Udgifter	921,0	911,5	9,5	47,6
			Indtægter	-621,3	-600,1	-21,2	
Administrerede ordninger							
24.74.03.	Testcenter Østerild	Anden bevilling	Udgifter	0,0	2,8	-2,8	42,7
			Indtægter	0,0	-1,6	1,6	
24.74.06.	Tilskud til oprensning	Anden bevilling	Udgifter	26,5	26,4	0,1	0,0
			Indtægter				
24.74.07.	Tilskud til natur og klimatilpasning mv.	Reservationsbevilling	Udgifter	5,5	2,1	3,4	8,2
			Indtægter	-2,5	-0,1	-2,4	
24.74.08.	Puljer til diger og kystbeskyttelse mv.	Reservationsbevilling	Udgifter	45,8	40,0	5,8	0,8
			Indtægter	0,0	0,0	0,0	
Anlæg							
24.74.02.	Salg af ejendomme	Anlægsbevilling	Udgifter	0,0	4,7	-4,7	0,0
			Indtægter	0,0	-15,5	15,5	
24.74.04.	Arealforvaltning mv.	Anlægsbevilling	Udgifter	301,4	112,9	188,5	391,6
			Indtægter	-44,2	-125,0	80,8	
24.74.09.	Kystbeskyttelse, havne mv.	Anlægsbevilling	Udgifter	235,4	172,2	63,2	147,8
			Indtægter	-19,7	-19,9	0,2	

Anm.: Videreførsler er angivet med positivt fortegn, også jf. tabel 2. Videreførslerne på § 24.54.20. Nationalparker skulle jf. FL17 § 24.72.05. Nationalparker have været overført til § 24.74.01. Naturstyrelsen, men blev det ikke. I stedet overføres de ved bevillingsafregningen ultimo 2021 til § 24.74.20. Nationalparker. I forbindelse med bevillingsafregningen er der registreret bortfald på 0,05 mio. kr. på § 24.74.02.20. Salg af ejendomme. Da Naturpakken efter 2020 er fuldt finansieret, hvorfor opsparede indtægter fra 2020 bortfalder. Der er desuden sket bortfald på 1,3 mio. kr. fra § 24.74.04.30. Vand- og Naturindsats mv. som led i finansiering af oprydning af Erdkehlgraven, jf. akt 103 af 28. marts 2019, da bortfaldet ved en fejl ikke skete i 2019, som forudsat i aktstykket. Der er ydermere sket bortfald på 2,4 mio. kr. på § 24.74.07.40. Tilskud vedr. LIFE-projekter og ikke videreført tilsvarende indtægtsbevilling, idet der på kontoen har været afholdt færre udgifter og oppebåret færre indtægter ift. bevillingen. Der er registreret bortfald på 7,0 mio. kr. på § 24.74.08.50. Pulje til ekstraordinær oprensning af sand som led i finansiering af bevillingen på § 24.74.09.15. Tilstandsvurderinger vedr. infrastruktur, havne, sluser mv. Slutteligt er der ikke videreført merindtægter på i alt 0,2 mio. kr. de 4 fællesafalestrækninger (§§ 24.74.09.20.- 24.74.09.50.), idet der ikke er hjemmel til at videreføre disse for 2021. Kilde: Tabellen er udarbejdet med SB-systemet og SKS som kilde

## 4. Bilag

### 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Tabel 13

Note 1. Immaterielle anlægsaktiver

(mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris	43,7	4,0	47,7
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Tilgang	3,0	0,0	3,0
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2020	46,7	4,0	50,7
Akkumulerede afskrivninger	-34,2	-3,8	-38,0
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	-34,2	-3,8	-38,0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	12,5	0,2	12,7
Årets afskrivninger	-3,4	-0,1	-3,5
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-3,4	-0,1	-3,5

(mio. kr.)	Udviklingsprojekter under udførelse
Primo saldo pr. 1. januar 2020	3,1
Tilgang	1,6
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-0,8
Kostpris pr. 31.12.2020	3,9

Anm.: Der er forskel mellem årets af- og nedskrivninger i tabel 13 og 14 og årets af- og nedskrivninger i tabel 6 resultatopgørelsen, idet der ved salg sker tilbageførsel i balancen af af- og nedskrivninger for afgangsførte anlæg i året.

Tabel 14

## Note 2. Materielle anlægsaktiver

(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris	1.324,2	8,8	133,6	50,1	15,3	1.532,0
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	19,3	0,0	8,2	2,2	0,3	29,9
Afgang	-39,5	0,0	-12,1	-1,6	0,0	-53,3
Kostpris pr. 31.12.2020	1.304,0	8,8	129,6	50,7	15,6	1.508,7
Akkumulerede afskrivninger	-374,5	0,0	-104,3	-36,1	-11,7	-526,6
Akkumulerede nedskrivninger	-9,6	-8,8	0,0	0,0	0,0	-18,4
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	-384,1	-8,8	-104,3	-36,1	-11,7	-545,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	919,8	0,0	25,3	14,5	3,9	963,6
Årets afskrivninger	-8,9	0,0	5,4	-3,4	-2,3	-9,1
Årets nedskrivninger	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7
Årets af- og nedskrivninger	-6,2	0,0	5,4	-3,4	-2,3	-6,4

(mio. kr.)	Igangværende arbejder for egen regning
Primo saldo pr. 1. januar 2020	11,8
Tilgang	19,4
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-16,2
Kostpris pr. 31.12.2020	15,0

Anm.: Der er forskel mellem årets af- og nedskrivninger i tabel 13 og 14 og årets af- og nedskrivninger i tabel 6 resultatopgørelsen, idet der ved salg sker tilbageførsel i balancen af af- og nedskrivninger for afgangsførte anlæg i året.

## Note 3

## Nedskrivninger

Naturstyrelsen har i 2020 foretaget en nedskrivning på 4,7 mio. kr., svarende til værdien af et antal bygninger, som i 2020 er besluttet nedrevet. Beløbet er indeholdt i afskrivningerne.

Af de i 2019 besluttede nedskrivninger viste det sig efterfølgende i 2020, at der for 8 bygninger, til en samlet værdi på ca. 3,3 mio. kr., ikke kunne opnås nedrivningstilladelse eller forventes ikke at kunne, fordi ejendommene i processen blev udpeget som bevaringsværdige.

#### Note 4

##### Tab på debitorer

Det samlede tab på debitorer er opgjort til 0,4 mio. kr., hvilket samlet anses som mindre væsentligt i forhold til det samlede salg.

Økonomistyrelsen har meddelt, at styrelsen ikke er omfattet af de nye regler for bogføring og måling af restante fordringer.

#### Note 5

##### Tilgodehavender og skyldige feriepenge

I 2020 er regnskabspraksis for værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen ændret, således at det arbejdsgivebetalte pensionsbidrag og tjenestemandspensionsbidrag til § 36 Pensionsvæsenet nu medtages i beregning af skyldig løn under ferie. Den anvendte regnskabspraksis er ændret som følge af aktstykke 291 (Folketingsår 2019/2020). Ændringen i værdiansættelse af feriepengeforpligtelsen er registreret som en primokorrektion på balancen og har medført, at feriepengeforpligtelsen er opreguleret med 4,9 mio. kr. Opreguleringen har ikke betydning for bevillingsforbruget og der er i 2020 overført likviditet svarende til den opregulerede feriepengeforpligtelse.

Nationalparkernes andel af den opgjorte feriepengeforpligtelse udgør 3,8 mio. kr.

#### Note 6

##### Periodeafgrænsningsposter, aktiv

(Mio. kr.)	2020
SLS Forudløn	1,8
I alt	1,8

Anm.: Jagttegsmidler er i 2020 bogført som kortfristet tilgodehavende i modsætning til 2019, hvor det var bogført som periodeafgrænsningspost.

#### Note 7

##### Hensatte forpligtelser

(Mio. kr.)	2020
Retableringshensættelser	0,8
Engangsvederlag, åremåls- og resultatløns-hensættelser 2020	4,1
Rådighedsløn, ventepenge	1,1
Regulering af landbrugsstøtte	2,7
Erstatning	0,6
I alt	9,3

Anm.: Tabellens fortegn afviger fra SKS, idet passiver ikke vises med negativt fortegn i balancen.

#### Note 8

##### FF4 Langfristet gæld

Differencen mellem FF4 kontoen og anlæg skyldes, at opgørelsen af likviditetsflytningen først sker efter lukningen af regnskabet, dvs. flytningen af likviditeten sker i det efterfølgende regnskabsår.

#### Note 9

##### Anden kortfristet gæld

I saldoen indgår nationalparkernes bevilling, der i starten af året placeres på kontoen som en gæld (igangv. arb. for fr. regning). Naturstyrelsen har nedskrevet gælden i takt med nationalparkernes forbrug. Samlet set henstår ultimo 2020 en

kortfristet gældsforpligtelse på 17,5 mio. kr. vedrørende de fem nationalparker. Nationalparkernes videreførelser, jf. underkonto 24.72.05.10-40 (FL2017) er endnu ikke overført til § 24.74.01. Naturstyrelsen.

## **Note 10**

### *Eventualforpligtelser*

#### **1. Kloakering af kolonihaver**

Naturstyrelsen udlejer arealer med ca. 7.000 kolonihavelodder, hvoraf ca. 2.904 havelodder endnu ikke er kloakeret. Naturstyrelsen har modtaget påbud om kloakering af 543 kolonihaver i Rødovre Kommune. Naturstyrelsen har fundet finansiering til gennemføre hovedkloakering af disse, der bliver tilbagebetalt af kolonihavehusejerne over 25-30 år tillægsleje. Naturstyrelsen forventer, at kolonihaveforeningerne eller kolonihavehusejerne selv afholder udgifterne til tilslutning til hovedkloakken. De resterende 2.361 havelodder, som endnu ikke er spildevandskloakeret, forventes at skulle kloakeres inden for en årrække, jf. miljøbeskyttelsesloven § 28 stk. 4. Naturstyrelsen estimerer at have eventualforpligtelser på mindst 130 mio. kr. over en årrække for de resterende havelodder.

#### **2. Willestrup Gods – omlægning af vandløb**

Retssag om manglende opfyldelse af aftale om naturgenopretning. Naturstyrelsen har stævnet modparten for 2,6 mio. kr. Sagsøgte har taget forbehold for at rejse modkrav under retssagen. Størrelsen af dette er endnu ukendt. Kun hvis retssagen tabes, vil eventualforpligtelsen kunne blive aktualiseret.

#### **3. Erstatnings sag Mountain Bike**

Skadelidte har anlagt sag mod Naturstyrelsen i forbindelse med en mountainbikeulykke på en af Naturstyrelsen ejet sti i Himmerland. En person havde spændt en spiraltråd over stien, som skadelidte kørte ind i, væltede og pådrog sig personskade. Skadelidte har nedlagt påstand om anerkendelse af ansvar, og fremsat et midlertidig opgjort økonomisk erstatningskrav på kr. 240.000 kr.

#### **4. Privat lodsejer**

En klagesag og igangværende retssag, hvor en nabo-lodsejer mener, at manglende vedligehold af dræn har medført skade m.v. på hans ejendom. Kravets størrelse vil blive fastsat efter syn og skøn. Klagesagen kan betyde et krav på op til ca. 1,5 mio. kr. Skønserklæring er afgivet til fordel for Naturstyrelsen. Sagen er ikke færdigbehandlet.

#### **5. Hegn ved dyrehave**

Strid om hegn ved dyrehave, hvor en nabolodsejer er utilfreds med hegnet pga. udsigtsforringelse og mindre tilgængelighed (ca. 100 meter til en låge). Hvis naboen får medhold i retten, vil det kræve nedtagning af 900 meter hegn og opsætning af andre 150 meter hegn – en omkostning vurderet til ca. 100.000 kr.

#### **6. Erstatning i forbindelse med vådområdeprojekt Sidinge Fjord**

Naturstyrelsen har i 2018 etableret et vådområdeprojekt i den inderste del af den tidligere Sidinge Fjord i Odsherred kommune. Efterfølgende har projektet vist sig at have utilsigtede følgevirkninger, og der er gennemført en række foranstaltninger for at afværge disse. Naturstyrelsen har rejst et samlet erstatningskrav for allerede afholdte merudgifter mod den rådgivende ingeniør for projekteringsfejl. Der pågår forligsforhandlinger herom.

#### **7. Manglende betalingsrettigheder**

En forpagter har rejst krav mod Naturstyrelsen på erstatning for manglende overførsel af betalingsrettigheder vedr. 65,60 ha., i alt ca. 123.000 kr. Både Naturstyrelsen og forpagter var i 2020 omfattet af fejl hos Landbrugsstyrelsen om genberegning af betalingsrettigheder, hvorfor overdragelse af betalingsrettigheder ikke har kunnet ske på almindelig vis. Sagen er sat i bero ind til udbetaling til forpagter er gennemført.



## **8. Erstatningskrav vedr. vandskade, Langelandsfortet**

Langelandsfortet ejes af Naturstyrelsen, men er lejet ud til Langelands Museum. En bunker blev omkring årsskiftet 2019/2020 oversvømmet som følge af, at afvandingsrør var fyldt af trærodde. Museet har rejst krav mod Naturstyrelsen, om dækning af udgifter på ca. 310.000 kr. til affugtning/udtørring, el-udgift og mindre reparationer.

## **9. Etablering af pumpe, Tåsinge Vejle**

Naturstyrelsen fik ultimo 2019 anlagt en pumpe med henblik på at undgå for høj sommervandstand og sikre afgræsning af arealer med rigkær. Projekteringen af pumpen har imidlertid vist sig at være behæftet med fejl. Naturstyrelsen har fremsat erstatningskrav over for den rådgivende ingeniør svarende til kontraktens ansvarsbegrænsning på 2 x vederlag.

## **10. Sag om skader på mole**

Retssag hvor Thisted Kommune har påberåbt mangler ved Nr. Vorupør Læmole, der blev renoveret i 2012 af Kystdirektoratet forud for overdragelse til Thisted Kommune i 2013. Kystdirektoratet er stævnet for 4,5 mio. kr. og for at have været i ond tro ved overdragelse af molen til Thisted Kommune. Landsretten har konkluderet, at Thisted Kommunes krav ikke er forældet, hvorfor erstatningskravet nu hovedforhandles ved byretten.

## **11. Lønstrupsagen**

Foreningen for kystsikring Lønstrup Syd-Vest har stævnet Kystdirektoratet (nu Naturstyrelsen) med bl.a. krav om erstatning for værdiforringelse, mistede lejeindtægter samt omkostninger til nedrivning mv. for samlet 45 mio.kr. Sagsøger ønsker sagen behandlet i Landsretten, hvilket spørgsmål er under behandling ved procesbevillingsnævnet. Sagen er sat i bero, indtil det er endeligt afgjort.

## **12. Bella-servitut**

Naturstyrelsen har i 2020 modtaget 5,6 mio. kr. fra Københavns Kommune, svarende til 45% af den indbetalte tillægskøbesum på 12,5 mio. kr. for 7.731 etm<sup>2</sup> på oprindelig matr.nr. 146 Eksercerpladsen København.

Bygherren har indbetalt beløbet med forbehold., og Københavns Kommune har anlagt retssag for at få fjernet forbeholdet.

## **4.2 Indtægtsdækket virksomhed**

Naturstyrelsen har status af statsvirksomhed, og der skal derfor ikke regnskabsføres for indtægtsdækket virksomhed, jf. Budgetvejledningens punkt. 2.7.5.

## **4.3 Gebyrfinansieret virksomhed**

Naturstyrelsen har ingen gebyrfinansieret virksomhed.

## **4.4 Tilskudsfinansieret aktiviteter**

Naturstyrelsen har status af statsvirksomhed, og der skal derfor ikke regnskabsføres for tilskudsfinansierede aktiviteter, jf. Budgetvejledningens punkt. 2.7.6.

## 4.5 Forelagte investeringer

Tabel 20

Oversigt over igangværende anlægsprojekter, mio. kr.

Igangværende anlægsprojekter	Senest forelagt	Byggestart	Forventet afslutning	Afholdte udgifter i alt	Afholdte udgifter, indeværende år	Godkendt totaludgift
Oprydning Erdkehlgraven mv.	Akt. 103 af 28/3-2019	2019	2020	14,6	12,2	25,7

Anm.: Oprydning i Erdkehlgraven var forudsat afsluttet i 2020, men er grundet forsinket domstolsafgørelse og efterfølgende anke skubbet til 2021.

## 4.6 IT-omkostninger

Tabel 21

IT-omkostninger

Sammensætning	2020 (mio. kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	4,4
it-systemdrift	3,5
It-vedligehold	2,9
It-udviklingsomkostninger	6,5
Udgifter til it-varer til forbrug	2,3
<b>I alt</b>	<b>19,6</b>

Anm.: Tabellen omfatter ikke intern statslig køb af IT, hvorfor Naturstyrelsens køb af ydelser hos Statens IT ikke medgår.

## 4.7 Supplerende bilag

Der er ikke aftalt supplerende bilag med departementet.



Naturstyrelsen  
Årsrapport 2020



Miljø- og Fødevareministeriet  
Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[www.mfvm.dk](http://www.mfvm.dk)