



Naturstyrelsen Mål- og resultatplan for 2021

Kolofon

Naturstyrelsens mål- og resultatplan for 2021

© Miljøministeriet

Miljøministeriet
Naturstyrelsen
Gjøddinggård, Førstballevej 2
7183 Randbøl
Tlf.nr.: +45 7254 3000
E-mail: nst@nst.dk
Hjemmeside: www.naturstyrelsen.dk

Indhold

1.	Miljøministeriet	4
2.	Introduktion til Naturstyrelsen	5
3.	Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede	7
4.	Påtegning	9
5.	Mål	10

1. Miljøministeriet

Miljøministeriet består af Departementet, Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen og Danmarks Miljøportal. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem Departementet og Danmarks Miljøportal.

Miljøministeriet har til formål at skabe rammerne for en miljøpolitik, der beskytter og udvikler miljø på et fagligt solidt grundlag, en forsvarlig forvaltning af natur, skov og kystlinje. Miljøministeriet giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret miljøpolitik, samt sikrer en effektiv forvaltning. Miljøministeriet agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Miljøministeriet er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Mål- og resultatplaner på Miljøministeriets område udarbejdes i 2021 inden for rammen af et politisk og et organisatorisk hovedspor.

For det politiske spor tager alle mål- og resultatplanerne udgangspunkt i regeringens målsætninger for den politiske udvikling på den respektive styrelses område. Her står den grønne omstilling med ambitiøse mål for klima, miljø og natur centralt.

For det organisatoriske spor vil der være fokus på fortsat at sikre høj grad af compliance og retssikkerhed i forvaltningen. Der er ligeledes fokus på at udnytte de mange muligheder i digitaliseringen til at sikre højere effektivitet og mere bruger- og kundevenlige løsninger, ligesom et styrket bruger- og kundefokus i sig selv står højt på dagsordenen.

Derfor sættes der i 2021 fokus på moderne forvaltning i ministeriets strategiarbejde, udmøntet konkret i følgende underspor:

- Udvikling af forvaltningskulturen
- Digital forvaltning
- Kunde-/brugerorienteret forvaltning

Mål- og resultatplanerne struktureres efter den ovenstående retning i de to hovedspor, ligesom de konkrete mål struktureres efter disse inkl. de 3 underspor under moderne forvaltning. Der kan hertil suppleres med øvrige mål, som er strategisk prioriterede for hver enkelt styrelse.

2. Introduktion til Naturstyrelsen

Naturstyrelsen er en styrelse under Miljøministeriet. Styrelsen tæller ca. 660 årsværk, hvoraf ca. 138 er tilknyttet hovedkontoret i Randbøl, heraf 42 i driftscentret, og 82 er tilknyttet Kystdirektoratet i Lemvig. De øvrige medarbejdere inden for arealforvaltningen er placeret på 16 lokale enheder rundt om i hele landet.

Naturstyrelsens formål på finansloven er centreret omkring seks hovedområder:

1. Naturforvaltning
2. Friluftsliv
3. Skov
4. Ejendoms- og anden forvaltning
5. Kyster og havne
6. Generelle fællesomkostninger

Naturstyrelsen arbejder for, at natur og mennesker trives

Naturstyrelsen løser opgaver vedrørende arealforvaltning af de statslige skove og naturområder samt beskyttelse af kysterne. Naturstyrelsen arbejder for, at natur og mennesker trives. Naturstyrelsens primære opgaver under de forskellige formål er:

Naturforvaltning: De statsejede naturarealer, som Naturstyrelsen forvalter, rummer en stor andel af de vigtigste naturværdier i Danmark, og styrelsens forvaltning har derfor en stor betydning for den nationale indsats for biodiversitet. Forvaltningen af skov- og naturarealerne skal bl.a. øge naturkvaliteten på naturtyperne og skabe gode levesteder for planter og dyr for derved at sikre biodiversiteten. Forvaltningen herunder udleje af naturarealer sker under hensyntagen til, at udøvelsen af aktiviteterne sikrer en balance mellem benyttelse og beskyttelse af arealerne.

Friluftsliv: Naturstyrelsen bidrager til udvikling af befolkningens natur- og friluftsoplevelser på de statsejede skov- og naturarealer, herunder også jagt, naturformidling og aktiviteter der medvirker til at fremme turisme og lokal vækst. Forvaltningen sker under hensyntagen til, at udøvelsen af aktiviteterne sikrer en balance mellem benyttelse og beskyttelse af arealerne. Naturstyrelsen udfører desuden natur- og friluftprojekter både på de statsejede arealer og andre, ofte i samarbejde med kommuner, fonde og frivillige.

Skov: Naturstyrelsen bidrager til at udmønte regeringens vision om, at der skal være mere urørt skov i Danmark. De skovarealer, der ikke har biodiversitet som hovedformål, forvaltes efter principperne for naturnær skovdrift, og indtægten bidrager bl.a. til at understøtte styrelsens hovedformål gennem en dokumenteret bæredygtig produktion af f.eks. træ og flis. Ved skovdriften lægges der vægt på at varetage flersidige hensyn til bl.a. natur, friluftliv, kulturhistorie, miljø- og grundvandsbeskyttelse, samt på udviklings- og forsøgsvirksomhed.

Ejendoms- og anden forvaltning: Naturstyrelsens forvaltning af ministeriets arealer omfatter 211.000 ha og knap 2.000 bygninger fordelt over hele landet. Ejendomsforvaltningen består ud over varetagelse af driften af bygninger, tekniske anlæg og vedligehold af veje også af udleje af arealer og bygninger til forskellige formål, herunder naturskoler mv., samt en række øvrige indtægtsgivende aktiviteter. Endelig udføres myndighedsopgaver, herunder jagt- og vildtforvaltning for Miljøstyrelsen, samt tilsyn af og administration m.v. for nationalparkerne.

Kyster og havne: Naturstyrelsen v/Kystdirektoratet arbejder for at gøre kystzonen mere klimarobust og at beskytte mod oversvømmelser og erosion fra havet bl.a. i lyset af klimaforandringerne og varetager som del heraf den statslige kystbeskyttelsesindsats. Kystdirektoratet varetager de statslige forpligtelser i de tidligere statshavne mv., herunder foretager oprensninger i

indsejlinger, bassiner og sejløb i visse havne og farvande. Kystdirektoratet indgår i stormflodsberedskaberne på Vestkysten og varetager endvidere myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven, oversvømmelsesloven og naturbeskyttelsesloven.

Ledelse og administration: Naturstyrelsen arbejder for en effektiv administration ud fra værdierne kontinuitet, samarbejde, omhu og handlekraft, der bl.a. skal bidrage til at sikre en ministerbetjening af høj faglig kvalitet. En decentral organisation gør det muligt at være tilstede lokalt på arealerne og i projekter tæt på borgere og samarbejdspartnere.

3. Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede

Naturstyrelsens strategiske indsatsområder danner rammen om de konkrete mål i kontraktåret og tager udgangspunkt i den langsigtede effekt, som Naturstyrelsen ønsker at skabe bredt for samfund, borgere og interessenter.

Statslig forvalter af natur og kyster

Naturstyrelsens virke er baseret på en ansvarlig, effektiv og faglig velfunderet arealforvaltning, samt beskyttelse og benyttelse af kysterne. Naturstyrelsen forvalter den fælles naturarv og går forrest med at skabe grundlag for mest mulig biodiversitet på de statslige arealer. Styrelsen har et særligt ansvar for kontinuerligt at forbedre kvaliteten af forvaltningsdata, effektivt vurdere, udvikle nye metoder til arealforvaltning samt at formidle og forklare, hvorledes styrelsen arbejder med flersidighed i arealdriften. Endvidere har styrelsen stort fokus på at inddrage og omsætte den nyeste forskning til konkret forvaltning og arbejder løbende på at sikre, at styrelsens medarbejdere har de rette kompetencer for at imødekomme samfundets skiftende ønsker til forvaltningen af de statslige arealer.

De lysåbne naturarealer på statens arealer plejes med henblik på at sikre og udvikle naturtilstanden. Mere end halvdelen af de statslige skov- og naturområder er nu omfattet af EU's Natura 2000-bestemmelser. Dermed forvalter styrelsen en meget stor andel af de vigtigste naturarealer i Danmark. Naturstyrelsen spiller dermed en national rolle i forhold til at sikre gunstig bevaringsstatus for arter og naturtyper af europæisk betydning i Natura 2000-områderne. Udenfor Natura 2000 områderne arbejder styrelsen på at sikre, at disse naturarealer bidrager til på nationalt niveau, at arter ikke uddør og biodiversitet fastholdes.

Naturstyrelsen udmønter regeringens ambitioner om mere og vildere natur og medvirker dermed til at give et væsentligt løft til biodiversiteten i Danmark. Som led i finanslovsaftale for 2021 er afsat 888 mio. kr. til en natur- og biodiversitetspakke. En stor del af indsatsen skal foregå på de statsejede arealer bl.a. gennem udlægning af urørt skov og etablering af naturnationalparker.

De resterende skovarealer forvaltes bæredygtig med et flersidigt sigte efter principperne for natur nær skovdrift. Her er bl.a. den langsigtede omdannelse af f.eks. nåleskovs-plantagerne til klimarobuste og artsrige skove fortsat en prioritet, sammen med den gradvise genopretning af den naturlige hydrologi samt udpegning og forvaltning af træer til naturlig henfald.

Naturstyrelsens forvaltning bidrager til håndtering af klimaudfordringerne ved optag og lagring af CO₂ bl.a. i forbindelse med skovrejsning og vådområde-projekter og gennem den substitution, der sker, når mere klimatunge materialer erstattes af klimavenlige træprodukter fra en certificeret bæredygtig skovdrift. Styrelsen skal i de kommende år udmønte en pulje til udtagning af kulstofrig landbrugsjord i projekter, der skal sikre en hurtig igangsættelse af en national indsats, der skal understøtte natur-, vandmiljø- og klimaformål.

Kystdirektoratet bidrager til og understøtter omkostningseffektiv og helhedsorienteret klimatilpasning og kystbeskyttelse mod oversvømmelser og erosion i Danmark. I samarbejde med kystkommunerne varetager Kystdirektoratet kystbeskyttelsen på centrale dele af Vestkysten, så målsætningerne for kystudviklingen og sikkerheden mod oversvømmelser af det lavtliggende bagland bliver opretholdt.

Som statens kystfaglige ekspert understøtter Kystdirektoratet kommunerne med viden, værktøjer og vejledning, der kan styrke den lokale indsats for kystbeskyttelse og klimatilpasning i kystzonen og bidrager til regeringens klimatilpasningsplan. Det sker bl.a. gennem implementering og videreudvikling af Kystplanlægger som redskab i kommunernes planlægning og risikostyring.

Kystdirektoratet varetager effektivt myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven, oversvømmelsesloven og naturbeskyttelsesloven. Sagsbehandling, vejledning af og dialog med borgere, virksomheder, kommuner og interessenter skal ske i et løsningsorienteret samspil, der fører til robuste løsninger.

Flere mennesker i naturen

Naturstyrelsen arbejder på at gøre de statsejede skov- og naturområder stadig mere attraktive som ramme for borgernes friluftsliv, bl.a. ved at stille arealerne til rådighed for flere og forbedre friluftsmulighederne gennem samarbejde med kommuner og interesseorganisationer.

Naturstyrelsen arbejder for, at endnu flere benytter de statsejede arealer. Det skal derfor sikres, at de grundlæggende betingelser for adgang til de statsejede arealer er til stede: At man kan finde attraktive steder i naturen, at man kan finde vej, at man kan finde rundt og at man kan komme rundt. Omkring halvdelen af danskernes besøg i naturen foregår på arealer, der forvaltes af Naturstyrelsen. Nedlukningen grundet COVID-19 har forstærket de senere års stigende efterspørgsel efter udfoldelsesmuligheder på de statsejede arealer generelt.

Statens skov- og naturarealer er et aktiv med stor værdi for samfundet, hvor der både skal være plads til erfarne friluftsfolk, medlemmer af specialiserede interesseorganisationer, turister og den almindelige gæst i naturen. Ligeledes skal de statsejede områder være ramme om tilbud og muligheder for såvel brugergrupper med særlige ønsker og behov som for de borgere, der ikke er så vant med at bruge naturen.

Et aktivt friluftsliv bidrager til bedre livskvalitet og udgør et vigtigt aktiv for turisme og lokal erhvervsudvikling. Naturstyrelsen skal sikre et godt og solidt tilbud til borgerne på tværs af hele Danmark. Det sker ved at stille de statsejede arealer til rådighed for lokale ønsker – bl.a. gennem partnerskaber. Naturstyrelsen vil desuden fortsat have fokus på at styrke og modernisere formidlingen af Naturstyrelsens tilbud, så det sker på de platforme, hvor borgerne er.

Moderne forvaltning

Naturstyrelsens decentrale organisation med lokale enheder sikrer, at styrelsen er tilstede lokalt på arealerne og i projekter tæt på borgere og samarbejdspartnere. Naturstyrelsen arbejder fokuseret på at styrke sammenhængskraften i organisationen, så styrelsen samlet kan løfte opgaverne på et fagligt, forvaltningsmæssigt og økonomisk velfunderet grundlag på tværs af geografien.

Mulighederne for at effektivisere arbejdsgange og ressourceoptimere via øget digitalisering og tæt samarbejde på tværs af geografien afsøges løbende, så styrelsens ressourcer anvendes på at løfte kerneopgaverne og gavne brugerne mest muligt. Naturstyrelsen vil arbejde målrettet for at være en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække, udvikle og fastholde dygtige og engagerede medarbejdere, bl.a. ved brug af strategisk rekruttering og kompetenceudvikling. Der bliver et særligt fokus i forbindelse med rekruttering af kompetencer til løsning af de øgede opgaver med at sikre mere og vildere natur, herunder naturnationalparker og urørt skov.

Der er i de kommende år et målrettet fokus på sikker, god og professionel forvaltningskultur, bl.a. via før-intro af og målrettet introduktionsforløb for nye medarbejdere, ligesom alle medarbejdere løbende skal opkvalificeres.

Naturstyrelsen arbejder på flere fronter for at øge digitaliseringen af opgaveløsningen. Der er i 2020 gennemført udvikling af software-robotter med henblik på at effektivisere sagsbehandlingen i Kystdirektoratet. Naturstyrelsen ser potentiale for at udbrede dette til andre opgaver i styrelsen. Ligeledes sker der på arealforvaltningen et større løft ved ibrugtagning af SABA. Naturstyrelsens IT-handlingsplan udvikles løbende med henblik på at synliggøre potentialer i digitaliseringen.

4. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Naturstyrelsen og Miljøministeriets departement og gælder for året 2021. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljøministeriet.

Status på resultatopfyldelsen skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, d. 12/1 2021



Departementschef, Henrik Studsgaard
Departementet

Randbøl, d. 12/1 2021



Direktør, Peter Ilsø
Naturstyrelsen

5. Mål

Institutionen har formuleret mål inden for disse hovedspor:

- Politisk hovedspor
- Organisatorisk hovedspor: Moderne forvaltning
 1. Udvikling af forvaltningskulturen
 2. Digital forvaltning
 3. Kunde-/brugerorienteret forvaltning

I nedenstående tabel er det markeret, hvilke mål, der bidrager til de respektive hovedspor. Et mål kan bidrage til flere temaer.

	Vægtning (pct.)	Politisk Hovedspor	Moderne forvaltning		
			Forvaltningskulturen	Digital forvaltning	Kunde-/ brugerorienteret forvaltning
Mål 1 Mere og vildere natur – Urørt skov	20	X			
Mål 2 Mere og vildere natur - Naturnationalparker	20	X			
Mål 3 Klimaindsatsen – Lavbundsjørde	20	X			
Mål 4 Nedbringelse af risikoen for oversvømmelser og erosion i kystzonen	10	X			X
Mål 5 Klimatilpasningsplan	15	X			X
Mål 6 Udvikling af forvaltningskulturen	5		X		
Mål 7 Kunde-/Brugerorienteret forvaltning: Helhedsorienteret kystbeskyttelse og klimatilpasning	5			X	X
Mål 8 Kunde-/Brugerorienteret forvaltning: Flere mennesker ud i naturen – videreudvikling af platformen udiaturen.dk	5			X	X

Mål 1	Mere og vildere natur - urørt skov	Vægt: 20 pct.
Mål	<p>Naturstyrelsen medvirker til at udmønte regeringens visioner om mere og vildere natur gennem udlægning af mere urørt skov på statens arealer.</p> <p>1.1. Der er udarbejdet udkast til forvaltningsplaner for 75 pct. af 8.100 ha. urørt skov jf. FL2020 og FL2021 samt udpegningen af urørt skov i 2018. Forvaltningsplanerne er ved udgangen af 2021 sendt i høring, men er ikke endelige. Der igangsættes naturgenopretning på arealerne i overensstemmelse med den politiske aftale.</p> <p>1.2. Naturstyrelsen bidrager i første kvartal til udarbejdelse af en overgangsordning, der skal give branchen mulighed for at omstille sig til en ny markedssituation. Styrelsen udarbejder under inddragelse af forskere og interessenter et fagligt grundlag og kriterier for udpegning af yderligere urørt skov på statens arealer og herefter en procesplan for de kommende udpegninger. Dette forelægges til politisk beslutning senest den 30. november 2021.</p>	
Metode	<p>1.1. Der udarbejdes forvaltningsplaner for tidligere udpegninger af urørt skov og udpegninger jf. FL20. Naturstyrelsen færdiggør forvaltningsplanerne for de allerede udpegede arealer og udarbejder forvaltningsplaner for de i 2020 udpegede arealer. Forud for udarbejdelse af forvaltningsplanerne konsulteres de nedsatte eksterne følgegrupper i forhold til de overordnede prioriteringer af naturgenopretning i skovene bl.a. i forhold til græsning i urørt skov. For hver forvaltningsplan laver Naturstyrelsen en vurdering af, om forvaltningsplanen skal undergå en screening eller en fuld miljøvurdering. Udkast til forvaltningsplaner sendes i høring, og offentligheden vil blive inddraget inden udgangen af 2021.</p> <p>1.2 Når der er truffet politisk beslutning om udmøntningen af aftalen i finanslov 2021 om yderligere udlæg af urørt skov på op til 75.000 ha. bidrager Naturstyrelsen med at udarbejde en procesplan for udpegning af yderligere urørt skov på statens arealer. I nødvendigt omfang vil Naturstyrelsen udarbejde fagligt materiale, der kan supplere det eksisterende forskningsbaserede grundlag for en udpegning. Udpegningskriterierne for urørt skov fastlægges herefter.</p>	
Begrundelse	<p>Danmark står midt i en naturkrise, og der er brug for mere urørt skov og vild natur på naturens præmisser.</p> <p>I forbindelse med FL20 blev det besluttet, at der skulle udlægges yderligere mindst 6.000 ha urørt skov, og der er med politisk aftale af juni 2020 taget beslutning om udpegningen. Der udarbejdes forvaltningsplaner for de specifikke skove, der skal beskrive naturgenopretning og fremtidig forvaltning af den enkelte skov.</p> <p>Der er med aftale om finansloven for 2021 afsat midler til yderligere urørt skov. Med de afsatte midler vil det være muligt at opnå et samlet areal på 75.000 ha urørt skov. En betydelig del heraf forventes udpeget på statens arealer.</p>	
Afrapportering	<p>Målet afrapporteres halvårligt. Målopfyldelse opgøres ved årets udgang.</p> <p>De to delmål vægtes hver ligeligt med 10 procentpoint. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>	

Mål 2	Mere og vildere natur - etablering af naturnationalparker	Vægt: 20 pct.
Mål	<p>Der er i Danmark brug for mere sammenhængende naturarealer, hvor naturen kan udvikle sig på sine egne præmisser til gavn for biodiversiteten. Naturstyrelsen udmønter i den forbindelse regeringens ambition om at skabe mere og vildere natur gennem etablering af naturnationalparker.</p> <p>2.1. Arbejdet med etablering af de to første naturnationalparker ved Gribskov og Fussingø følger tidsplanen som beskrevet i projektplanerne. Naturstyrelsen udarbejder i løbet af 1. halvår 2021 udkast til projektforslag. Det er målet, at projektforslaget er drøftet med aftalekredsen og politisk godkendt inden udgangen af 2. kvartal 2021 og i øvrigt implementeres rettidigt herefter. På baggrund heraf igangsættes proces med udbud af indhegning af naturnationalparkerne. Udbuddet skal være afsluttet inden udgangen af 3. kvartal 2021.</p> <p>2.2. Naturstyrelsen bidrager i løbet af 2021 til udarbejdelse af beslutningsgrundlag for udlægning af yderligere op til 13 naturnationalparker. De bidrag, som Naturstyrelsen sender til departementet, ankommer rettidigt og i den rigtige kvalitet.</p>	
Metode	<p>2.1. Fremdriften i projekterne evalueres med Departementet ift. tidsplanen i projektplanerne for hver af de to første naturnationalparker.</p> <p>2.2. Beslutningsgrundlag om udlægning af yderligere naturnationalparker er leveret til departementet inden udgangen af 2021. Fremdriften evalueres løbende af departementet ift. rettidighed og kvalitet.</p>	
Begrundelse	<p>Det fremgår af politisk aftale fra juni 2020, at regeringen, sammen med Radikale Venstre, SF, Enhedslisten og Alternativet, vil skabe mere vild natur til gavn for biodiversiteten. En af indsatserne bliver forberedelse af landets to første naturnationalparker, der skal etableres i Fussingø ved Randers og Gribskov i Nordsjælland.</p> <p>Der er med aftale om finanslov for 2021 afsat yderligere midler over årene 2021-2024, der giver mulighed for etablering af skønsmæssigt yderligere 13 naturnationalparker.</p>	
Afrapportering	<p>Målet afrapporteres halvårligt. Målopfyldelse opgøres ved årets udgang.</p> <p>De to delmål vægtes hver ligeligt med 10 procentpoint. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>	

Mål 3	Klimaindsatsen – realisering af projekter med udtagning af landbrugsjord	Vægt: 20 pct.
Mål	<p>3.1. Der udarbejdes forundersøgelser for fire klima-lavbundsprojekter på ca. 1.000 ha lavbundsjord inden udgangen af 2021.</p> <p>3.2. Jordfordeling er påbegyndt for fire projekter med udgangen af 2021.</p>	
Metode	<p>3.1. Områder over hele landet screenes for projektmuligheder, og projektmedarbejdere allokeres til arbejde med de mest parate og effektive projekter.</p> <p>3.2. Jordfordelingerne foregår i et samarbejde med Landbrugsstyrelsen, og der er udarbejdet kontrakter for de fire projekter herom.</p>	

Begrundelse	<p>Der er med aftale om finansloven for 2021 afsat anlægsmidler for årene 2021-2024 ud over de tidligere afsatte på finansloven for 2020 til at understøtte natur-, vandmiljø- og klimaformål bl.a. gennem udtag af kulstofrig landbrugsjord. Der er ved indgangen til 2021 ikke taget konkret beslutning om udmøntning af fordelingen af de på finansloven for 2021 afsatte midler.</p> <p>Naturstyrelsen ønsker at være en professionel og effektiv samarbejdspartner, som bidrager til gennemførelsen af klimaeffektive projekter, der har synergi med natur- og miljøindsatser samt evt. MUFJO projekter (multifunktionel jordfordeling).</p>
Afreportering	<p>Målet afreporteres halvårligt. Målopfyldelse opgøres ved årets udgang.</p> <p>De to delmål vægtes hver ligeligt med 10 procentpoint. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 4	Nedbringelse af risikoen for oversvømmelser og erosion i kystzonen	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Risikoen for oversvømmelser og erosion langs de mest udsatte kyster og områder i Danmark skal nedbringes gennem risikoreducerende tiltag som forebyggelse (planlægning), beredskab og beskyttelse.</p> <p>4.1. I 2021 opretholdes og dokumenteres det med kommunerne aftalte beskyttelsesniveau mod oversvømmelser på strækningen Lodbjerg-Nymindegab, jf. fællesaftalen.</p> <p>4.2. Udmøntning af tilskudspulje til dige og kystbeskyttelsesprojekter i 2021. Puljen udmøntes efter ansøgning i henhold til bekendtgørelse om tilskud fra pulje til diger og anden kystbeskyttelse. Der er udarbejdet og offentliggjort revideret tilskudsbekendtgørelse inden 1. juni 2021.</p>	
Metode	<p>4.1. Inden udgangen af 3. kvartal dokumenteres sikkerheden mod en 100 års hændelse på fællesaftalestrækningen ved indtegning af sikkerhedslinjer, idet der på strækninger uden skråningsbeskyttelse skal være opretholdt en minimumsklitbredde på 40 m ved indgangen til stormsæsonen (1. oktober).</p> <p>4.2. Der gennemføres en ansøgningsrunde i 2021 på baggrund af revideret tilskudsbekendtgørelse. Kystdirektoratet udarbejder efter ansøgningsrundens afslutning en indstilling til departementet senest en måned efter ansøgningsfrist med henblik på forelæggelse for ministeren, så tilsagn om puljemidler kan meddeles inden udgangen af 4. kvartal 2021.</p>	
Begrundelse	<p>Kystdirektoratet spiller en central rolle i forhold til at sikre en helhedsorienteret og omkostningseffektiv klimatilpasning og beskyttelse mod oversvømmelse og erosion i Danmark. Dette gøres dels gennem udvikling af kystfaglig viden og værktøjer til og vejledning af kommunerne og dels gennem den kystbeskyttelsesindsats, som varetages gennem fællesaftaler i samarbejde med kommunerne på udvalgte strækninger langs den jyske vestkyst. I 2021 videreføres den statslige kystbeskyttelsesindsats på de såkaldte fællesaftale-strækninger, og der udmøntes tilsagn om støtte til digelag og kommunale fællesprojekter fra puljen til diger og kystbeskyttelse.</p>	
Afreportering	<p>Målet afreporteres årligt. Målopfyldelse opgøres ved årets udgang.</p>	

	De to delmål vægtes hver ligeligt med 5 procentpoint. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.
--	---

Mål 5	Klimatilpasningsplan	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>Kystdirektoratet bistår departementet i udarbejdelse af bidrag til regeringens klimatilpasningsplan med særlig fokus på beskyttelse mod oversvømmelser og erosion fra havet samt implementering af initiativer.</p> <p>Kystdirektoratet medvirker aktivt i udarbejdelse af klimatilpasningsplanen, bl.a. ved indspil til sekretariatet og deltagelse i arbejdsgrupper. Kystdirektoratets bidrag vil omfatte alle tre spor: 1) Governance, 2) Finansiering og 3) Viden og data. Kystdirektoratet leverer bl.a. bidrag ved deltagelse i initiativer vedr. terrænnært grundvand og helhedsplaner samt udarbejdelse af en stormflodsmodel for København.</p>	
Metode	<p>Kystdirektoratet bidrager med de aftalte leverancer til brug for regeringens klimatilpasningsplan jf. kommissorium for opgaven.</p> <p>Kystdirektoratet fremsender inden 1. december 2021 en opgørelse af sager, der er sendt som svar på bestillinger fra departementet i relationen til arbejdet med klimatilpasningsplanen, og som departementet har kvitteret for.</p>	
Begrundelse	<p>Regeringen har med støtte fra Folketingets partier igangsat arbejdet med en samlet klimatilpasningsplan og fire initiativer, som skal hjælpe med at løse nogle af de mest påtrængende udfordringer. Klimatilpasning er et sammensat og komplekst område på tværs af en række lovgivninger og myndigheder. Regeringen sætter derfor også gang i et større udrednings- og analysearbejde. Det skal blandt andet se nærmere på lovgivning, og hvordan man sikrer den bedst mulige koordination af klimatilpasningsindsatsen og de bedste rammer for kommunerne til at håndtere de forskellige oversvømmelseskilder. Målsætningen for en samlet klimatilpasningsplan er at fremme helhedsorienterede og samfundsøkonomisk hensigtsmæssige løsninger.</p> <p>Det tværministerielle analysearbejde forventes færdiggjort i slutningen af 2021 med henblik på politiske forhandlinger om en samlet national klimatilpasningsplan i starten af 2022. Det er fra departementets side ønsket, at Kystdirektoratet bidrager fagligt til udarbejdelse af planen og underliggende initiativer.</p>	
Afrapportering	<p>Målet afrapporteres kvartalsvis. Målopfyldelse opgøres ved årets udgang.</p> <p>Målet vægter med 15 procentpoint. Målet opgøres enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>	

Mål 6	Udvikling af forvaltningskulturen og ministerbetjeningen	Vægt: 5 pct.
Mål	<p>6.1. Digitaliseret pre- og onboarding.</p> <p>Indsatsen for alle nye medarbejdere iværksættes 1. kvartal 2021. Det digitaliserede koncept skal understøtte såvel pre-, on- og reboarding. Målet er at alle nye medarbejdere gennemfører et fastlagt pre- og onboardingforløb med fokus på præsentation og viden om 'den gode forvaltningskultur'. Målet er endvidere, at mindst 80 pct. af medarbejderne gennemgår et forløb om "god og sikker forvaltning i det offentlige", hvor en del af det for relevante medarbejdergrupper sker som et delvist digitalt læringsforløb. Endelig skal samtlige chefer gennem et brush-up forløb af styrelsens styringskoncept i løbet af 2021, som det er beskrevet i styrelsens regnskabsinstruks.</p>	

	<p>6.2. Professionel ministerbetjening.</p> <p>Der er fokus på at levere professionel ministerbetjening, og der arbejdes løbende med at styrke kompetencer og processer. Til støtte herfor gennemføres vurdering af sager og bestillinger, der modtages fra Naturstyrelsen med henblik på forelæggelse i departementet. Sagerne bedømmes af departementet inden for følgende tre kategorier:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Umiddelbart anvendelig - Bearbejdning af sagen - Omfattende bearbejdning af sagen. <p>Målet er fuldt opfyldt, hvis 75 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.</p>
Metode	<p>6.1. Målet afrapporteres ved opgørelse af gennemførelse af og deltagelse i de tre forløb:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Gennemførelse af pre- og onboarding forløb for alle nye medarbejdere b. Gennemførelse af forløb om "god og sikker forvaltning" c. Gennemførelse af brush-up forløb af styringskoncept for chefer <p>6.2. Data udtrækkes fra departementets sagsbehandlingssystem.</p>
Begrundelse	<p>6.1. Digitaliseret pre- og onboarding for alle nye medarbejdere skal sikre ensartet introduktion til både opgaver og organisation, herunder nødvendig viden og læring om god og sikker forvaltningskultur. 'Re-boarding' af nuværende medarbejdere (løbende kompetenceudvikling) skal styrke og systematisere de forvaltningsmæssige kompetencer og sikre fortsat fokus på god og sikker forvaltningskultur.</p> <p>6.2. En professionel og tillidsvækkende betjening af det politiske system er af afgørende betydning for at understøtte regeringens arbejde på Naturstyrelsens område.</p>
Afrapportering	<p>Målet afrapporteres hvert kvartal. Målopfyldelse opgøres ved årets udgang.</p> <p>De to delmål vægtes hver ligeligt med 2,5 procentpoint. Delmålene opgøres som enten opfyldt eller ikke opfyldt.</p>

Mål 7	Kunde- og brugerorienteret forvaltning: Helhedsorienteret kystbeskyttelse og klimatilpasning	Vægt: 5 pct.
Mål	<p>I 2021 understøttes kommunernes brug af det nye digitale værktøj Kystplanlægger med målrettede vejledningsaktiviteter. I december 2021 foreligger en plan for tilpasning og videreudvikling af Kystplanlægger, som bygger dels på Kystdirektoratets egen evaluering og dels på indsamling af tilbagemeldinger fra og aktiv inddragelse af kystkommunerne. Målet er, at mindst 80 pct. af kystkommunerne er tilfredse eller meget tilfredse med Kystplanlægger.</p>	
Metode	<p>Kystdirektoratet gennemfører en brugertilfredsundersøgelse blandt alle kystkommunerne i 2. halvår 2021. Undersøgelsen afrapporteres i 4. kvartal. I december 2021 foreligger direktionsgodkendt plan for tilpasning og videreudvikling af Kystplanlægger.</p>	
Begrundelse	<p>Kystdirektoratet bidrager til helhedsorienteret og langsigtet planlægning og kystbeskyttelse i kystzonen. Med relevante værktøjer og målrettet vejledning understøttes kommunernes arbejde med afdækning og håndtering af risikoen for kysterosion og oversvømmelse samt klimatilpasning i kystzonen. Derigennem understøttes kommunernes indsats for at fremme sammenhængende, helhedsorienteret og langsigtet klimatilpasning og undgå fejlinvesteringer.</p>	

	Kystdirektoratet offentliggør i 2020 det digitale værktøj Kystplanlægger, der bl.a. indeholder opdateret national kortlægning af risikoen for kysterosion og oversvømmelse på kommune-niveau for alle kyststrækninger samt tilhørende vejledende forslag til konkret risikohåndtering i kommunerne.
Afrapportering	Målet afrapporteres kvartalsvis. Målopfyldeelse opgøres ved årets udgang. Målet vægter med 5 procentpoint. Målet opgøres enten opfyldt eller ikke opfyldt.

Mål 8	Kunde- og brugerorienteret forvaltning: Flere mennesker ud i naturen – videreudvikling af platformen udinaturen.dk	Vægt: 5 pct.
Mål	I løbet af 2021 gennemføres en brugertilfredshedsundersøgelse på udinaturen.dk, som på skala 1-10 skal opnå en bedømmelse på 7 eller derover.	
Metode	Elektronisk spørgeskema på udinaturen.dk, som baserer sig på samme spørgsmål, som blev anvendt i 2016, hvor et konsulentfirma lavede en tilfredshedsundersøgelse af udinaturen.dk. Den samlede vurdering in 2016 lå på 7. Resultatet i 2021 skal ligge på 7 eller derover.	
Begrundelse	Udinaturen.dk blev relanceret i 2020 for at understøtte Naturstyrelsens mål om flere ud i naturen. Udinaturen.dk er en af styrelsens kerneydelser i forhold til at gøre de mange friluftstilbud i de statslige naturområder synlige for borgerne og er derfor et vigtigt element i en moderne og brugerorienteret forvaltning. Hjemmesiden skal derfor fortsat udvikles og tilpasses forskellige brugergrupperes ønsker og krav. En væsentlig forudsætning herfor er at kende brugernes tilfredshed med produktet. Naturstyrelsen samarbejder i høj grad med kerneinteressenter på friluftsområdet, herunder kommuner og friluftorganisationer.	
Afrapportering	Målet afrapporteres i 3. kvartal 2021. Målopfyldeelse opgøres ved årets udgang. Målet vægter med 5 procentpoint. Målet opgøres enten opfyldt eller ikke opfyldt.	

Naturstyrelsen

Mål- og resultatplan 2021



Miljøministeriet
Slotsholmsgade 12
1216 København K

www.mfvm.dk